

# PROVEDBA PROJEKTA "FITNESS POD VEDRIM NEBOM" U SKLOPU KAKVART-a

---

Hlaj, Damir

Master's thesis / Specijalistički diplomski stručni

2021

Degree Grantor / Ustanova koja je dodijelila akademski / stručni stupanj: **Karlovac University of Applied Sciences / Veleučilište u Karlovcu**

Permanent link / Trajna poveznica: <https://um.nsk.hr/um:nbn:hr:128:335630>

Rights / Prava: [In copyright](#) / [Zaštićeno autorskim pravom.](#)

Download date / Datum preuzimanja: **2024-12-30**



**VELEUČILIŠTE U KARLOVCU**  
Karlovac University of Applied Sciences

Repository / Repozitorij:

[Repository of Karlovac University of Applied Sciences - Institutional Repository](#)



zir.nsk.hr



DIGITALNI AKADEMSKI ARHIVI I REPOZITORIJ

VELEUČILIŠTE U KARLOVCU  
POSLOVNI ODJEL  
SPECIJALISTIČKI DIPLOMSKI STRUČNI STUDIJ  
POSLOVNO UPRAVLJANJE

DAMIR HLAJ

**PROVEDBA PROJEKTA „FITNESS POD  
VEDRIM NEBOM“ U SKLOPU KAKVART-A**

ZAVRŠNI RAD

Prof. dr. sc. Vladimir Šimović

KARLOVAC, 2021.

## ZAHVALA

Zahvaljujem se svojem mentoru, profesoru Vladimiru Šimoviću koji je izdvojio svoje vrijeme, te me je podržao u izboru teme, na svakoj sugestiji, pomoći i savjetu prilikom pisanja i oblikovanja ovog završnog rada.

Zahvaljujem se svim profesorima, asistentima i djelatnicima Veleučilišta u Karlovcu na pomoći te prenesenom znanju prilikom studija.

Zahvaljujem se i svim članovima Udruge za razvoj lokalne zajednice i promicanje kvalitete življenja „Šišljavić u srcu“, kao i svim drugim volonterima bez čije se volje i truda ovaj projekt ne bi niti mogao provesti.

Također se zahvaljujem i Vijeću mjesnog odbora Šišljavić koji su prihvatili ideju za ovaj projekt i kandidirali ga na natječaj, kao i Gradu Karlovcu koji je prepoznao vrijednost ovog projekta i za njega dao financijsku potporu.

Posebnu zahvalu upućujem svojim članovima obitelji na nesebičnoj podršci i strpljenju tokom ovog studija.

## SAŽETAK

Svi upravljaju projektima – čak iako njihov službeni naslov nije „voditelj projekta“. Bez obzira na vrstu djelatnosti, u dinamičkom okruženju upravljanje projektima je ključno za postizanje poslovnih ciljeva. Projekt menadžment se može definirati kao stvarni, trenutni proces kreiranja, organiziranja i izvršavanja plana kako bi se ispunili određeni ciljevi.

Kao i svakom poslu i u upravljanju projektom treba postojati osoba koja će držati kormilo. To je višestruka uloga voditelja projekta.

Mali projekti pod projektnim nazivom KAKvart su aktivnosti koje se provode s ciljem podizanja kvalitete življenja građana odnosno poboljšanja i ujednačavanja standarda opremljenosti i društvenog života gradskih četvrti i mjesnih odbora.

Grad Karlovac, Ured gradonačelnika objavljuje javni poziv (najčešće u mjesecu veljači) za predlaganje projekata koji će se realizirati u tekućoj godini.

Projekte za KAKvart mogu predlagati gradske četvrti i mjesni odbori, odnosno grupe građana, pojedinci, udruge, klubovi ... ali putem svojih mjesnih odbora ili gradskih četvrti.

Udruga za razvoj lokalne zajednice i promicanje kvalitete življenja „Šišljavić u srcu“ preko Mjesnog odbora Šišljavić, u sklopu KAKvarta realizirao je projekt „Fitness pod vedrim nebom“. Radi se o projektu kojim se nastoji doprinijeti promociji aktivnih životnih stilova i važnosti redovitog vježbanja. Budući da su na području mjesne zajednice iznimno skromne mogućnosti bavljenja nekim vidom rekreacije, ovakvo vježbalište još je jedan poticaj mladima koji tek usvajaju životne navike na rekreaciju, druženje te boravak na otvorenom.

Cilj ovog projekta je stvoriti prostor za poticanje zdravog života, sporta i kvalitetnog provođenja slobodnog vremena. Projekt promiče sportsko-rekreativne aktivnosti u lokalnoj zajednici – na taj način ostvaruju se i brojni pozitivni ciljevi promicanja zdravog života, tolerancije i prevencije nasilničkog ponašanja mladih u društvu, razvijanju etičkih vrijednosti te suzbijanju predrasuda i diskriminacije.

**Ključne riječi: projekt, menadžment, voditelj projekta, sustav, sistem, životni ciklus projekta, upravljanje projektom, planiranje, nadziranje, KAKvart**

*Everyone manages the project – even if their title is not “project manager”. Regardless of the type of activity, in a dynamic environment, project management is key to achieving business goals. Project management can be defined as actual, ongoing process of creating, organizing, and executing a plan to meet specific goals.*

*As in any other business, project management also requires a person to hold the helm. It is a multiple role of project manager.*

*Small projects under the project name KAKvart are activities carried out with goal to raise the quality of life of citizens, that is, improving and harmonizing the standards of equipment and social life of city districts and local governments.*

*The City of Karlovac, the Mayor’s Office, announces a public call (usually in February) for proposing projects to be realized in the current year.*

*Projects for KAKvart can be proposed by city districts and local governments, ie groups of citizens, individuals, associations, clubs ... but through their local governments or city districts. Association for local community development and promoting quality of living “Šišljavić in the heart” trough the Local government Šišljavić, within KAKvart realized the project “Fitness under the open sky”. It is a project that seeks to contribute to the promotion of active lifestyles and the importance of regular exercise. Since there are extremely modest opportunities for some kind of recreation in the area of the local community, this kind of training ground is another incentive for young people who are just adopting life habits for recreation, socializing and staying outdoors.*

*The aim of this project is to create a space to encourage healthy living, sports and quality leisure time. The project promotes sports and recreational activities in the local community – in this way a number of positive goals are achieved to promote healthy living, tolerance and prevention of violet behavior of young people in society, developing ethical values and suppressing prejudice and discrimination.*

***Key words: project, management, project manager, system, project life circle, project management, planning, supervision, KAKvart***

## Sadržaj:

1. UVOD.....	4
1.1. Predmet i cilj rada .....	4
1.2. Izvori podataka i metode .....	4
1.3. Struktura rada .....	4
2. PROJEKTI MENADŽMENT .....	5
2.1. Definiranje projektnog menadžmenta .....	5
2.1.1. Projektni menadžment i projekt .....	5
2.1.2. Menadžment i definicije.....	5
2.1.3. Sustav ili sistem .....	6
2.1.4. Projekt.....	7
2.2. Karakteristike projektnog menadžmenta.....	7
2.3. Sustavsko razmišljanje i faze .....	9
2.4. Sustavsko ponašanje .....	11
3. PROJEKT .....	12
3.1. Etimologija i definicija projekta .....	12
3.2. Upravljanje projektima.....	13
3.3. Izazovi i trendovi u upravljanju projektima .....	16
3.4. Voditelj projekta.....	20
3.5. Planiranje projekta .....	22
3.6. Životni ciklus projekta .....	24
3.7. Kontrola projekta .....	25
4. PROJEKT „Fitness pod vedrim nebom“.....	27
4.1. KAKVART .....	27
4.2. Od ideje do prijave .....	28
4.3. Vrednovanje i financiranje projekta.....	31
4.4. Izvedba .....	37
4.5. Pozitivni učinci projekta.....	45
5. ZAKLJUČAK .....	46
LITERATURA:.....	48
INTERNET IZVORI: .....	48

# **1. UVOD**

## **1.1. Predmet i cilj rada**

Predmet ovog rada je definirati projektni menadžment i njegove funkcije te dati detaljan opis projekta. Cilj je pokazati iz koji se sve točki gledišta mogu sagledati projekti, po čemu se razlikuju od redovitog upravljanja i svakodnevne djelatnosti poduzeća te na konkretnom primjeru pokazati što je uspješan projekt. Riječ je o projektu uređenja fitness parka na otvorenom koji je apliciran, odabran i bio financiran od strane grada Karlovca u sklopu projekta KAKvat, a s ciljem poboljšanja kvalitete života u karlovačkim gradskim četvrtima i mjesnim odborima.

## **1.2. Izvori podataka i metode**

Uz znanstvenu literaturu te dostupne priručnike o načinu nastajanja i stvaranja projekta, rad je napisan na temelju vlastitog iskustva autora koji je sudjelovao u planiranju, nastanku i realizaciji projekta Fitness pod vedrom nebom.

## **1.3. Struktura rada**

Rad ima pet poglavlja.

Prvo poglavlje je uvod u kojem je definiran predmet i cilj rada, izneseni izvori i metodike korištene u pisanju rada, kao i opisana sama struktura rada.

Drugo poglavlje odnosi se na projektni menadžment. U poglavlju je definiran projektni menadžment, opisane su karakteristike projektnog menadžmenta i sustavskog razmišljanja i ponašanja.

Treće poglavlje definira sam projekt, opisuje upravljanje projektima, navodi izazove i trendove u upravljanju projektima, opisuje ulogu voditelja projekta i sve faze kroz koje projekt prolazi.

Četvrto poglavlje opisuje praktični primjer provedbe projekta „Fitness pod vedrim nebom“ u sklopu projekta pod nazivom KAKvart. Radi se o aktivnosti koje se provode s ciljem podizanja kvalitete življenja građana odnosno poboljšanja i ujednačavanja standarda opremljenosti i društvenog života gradskih četvrti i mjesnih odbora. Projekt je uspješno proveden 2018. godine.

Peto poglavlje je sam zaključak rada, nakon čega slijedi popis literature i Internet izvora, kao i popis svih tablica i slika na koje se referencira u radu.

## 2. PROJEKTNI MENADŽMENT

### 2.1. Definiranje projektnog menadžmenta

#### 2.1.1. Projektni menadžment i projekt

Svi upravljaju projektima – čak iako njihov službeni naslov nije „voditelj projekta“. Bez obzira na vrstu djelatnosti, u dinamičkom okruženju upravljanje projektima je ključno za postizanje poslovnih ciljeva. Projekt menadžment se može definirati kao stvarni, trenutni proces kreiranja, organiziranja i izvršavanja plana kako bi se ispunili određeni ciljevi. Međutim, upravljanje projektima je u praksi mnogo opsežnije. Sposobnost da se projekti isporučuju prema zadanom rasporedu i budžetu, a u skladu s poslovnim ciljevima ključno je za postizanje prednosti u današnjem izuzetno konkurentnom globalnom poslovnom okruženju. Tu na scenu stupaju voditelji projekata – projekt menadžeri. Da bi proveli složen projektni zadatak moraju kombinirati organizacijske i analitičke vještine s međuljudskim odnosima.<sup>1</sup>

Sama riječ projekt nastala je prema latinskom *proiectus* koji znači izbačen. U prvom smislu on označava nacrt, skicu, razrađeni plan, prijedlog za rad, postupak, znanstveno, književno ili umjetničko djelo, zakonski tekst i sl. Izraz se upotrebljava osobito u tehnici: na primjer projekt za nove građevine ili postrojenja. Idejni projekt ima sumarni karakter, dok završni (definitivni) projekt ulazi u detalje. Isto tako u drugom značenju on znači organiziran, složen pothvat.<sup>2</sup>

#### 2.1.2. Menadžment i definicije

Menadžment potječe od engleske riječi *management* koja označava djelatnost planiranja, organiziranja, kombiniranja, koordiniranja i kontroliranja aktivnosti i organizacijskih resursa kojoj je svrha postizanje organizacijskih ciljeva. Obuhvaća niz međusobno povezanih zadataka i funkcija: planiranje, organiziranje, upravljanje ljudskim resursima, vođenje i kontrolu. To je proces vođenja organizacija k postizanju željenih rezultata i ciljeva efektivnom i efikasnom upotrebom svih organizacijskih resursa (ljudskih, materijalnih, financijskih i informacijskih). Menadžment, kao ključna djelatnost za postizanje uspješnosti, javlja se na svim razinama društva, od države i vlade do pojedinih organizacija, u svim vrstama organizacija (privatnim, javnim, profitnim, neprofitnim) i na svim organizacijskim razinama (nižoj, srednjoj i najvišoj). Bitna mu je odrednica usmjerenost na postizanje ciljeva s pomoću drugih ljudi. Obavlja se preko procesa

---

<sup>1</sup> <http://spi.efst.hr/projekt-menadzment-u-praksi-sto-je-i-zasto-je-bitan/> (učitano 1.10.2020.)

<sup>2</sup> projekt. Hrvatska enciklopedija, mrežno izdanje. Leksikografski zavod Miroslav Krleža, 2020. Učitano 17. 11. 2020. <<http://www.enciklopedija.hr/Natuknica.aspx?ID=50578>>



odlučivanja, utjecanja, komuniciranja i koordiniranja. Glavni je cilj menadžmenta postizanje optimalnog odnosa efektivnosti i efikasnosti upotrebe organizacijskih resursa, odnosno postizanje ciljeva uz najracionalniju upotrebu resursa. Menadžment označava i nositelje i realizatore menadžerske funkcije u organizaciji, odnosno grupu ljudi koja je po svojoj funkciji zadužena i odgovorna za usmjeravanje, kontroliranje i koordiniranje ukupnih aktivnosti i resursa radi postizanja organizacijskih ciljeva i uspješnosti. Kvalitetan menadžment smatra se najvažnijim resursom i temeljnom pretpostavkom uspješnosti svake organizacije i društva te je *differentia specifica* između uspješnih i neuspješnih, razvijenih i nerazvijenih. On je na kraju krajeva i znanstvena disciplina u kojoj je akumulirano i sistematizirano znanje o fenomenu menadžmenta, o teorijama, modelima, metodama, načelima i zakonitostima njegova djelovanja i čimbenicima koji određuju to djelovanje i uspješnost. Iako se spoznaje o menadžmentu kumuliraju stoljećima i prate razvoj ljudskih zajednica, konstituiranje menadžmenta kao znanosti veže se za sam kraj XIX. i poč. XX. st. i za radove F. W. Taylora, Henrija Fayola, Mary Parker Follett, M. Webera i dr. Posebno mjesto u tom zauzima H. Fayol, koji je prvi izdvojio menadžment kao posebnu djelatnost (funkciju) poduzeća i definirao ga kao niz međusobno povezanih zadataka i funkcija pa se smatra »ocem modernoga menadžmenta«. Riječ je o primijenjenoj znanosti kojoj je svrha unapređivati praksu i uspješnost menadžmenta.<sup>3</sup>

### 2.1.3. Sustav ili sistem

Svaka ljudska djelatnost pa i djelatnost projektnog menadžmenta s informacijskom potporom odvija se u manjem te sudjeluje u većem sustavu. Riječ „sustav“ odnosno „sistem“, dolaze od grčkih riječi „sun“ što znači „sa“ i „istemi“ što znači „sastaviti“ čime se dobiva riječ *sistema* koja znači sastaviti od dijelova. Postoje brojne definicije sustava koje su bitne za razmatranje projektnog menadžmenta.<sup>4</sup>

Sustav ili sistem nastao je dakle grčke riječi σύστημα: udruživanje; cjelina. Sustav možemo definirati općenito, skup elemenata (prirodnih, organskih, tehničkih, apstraktnih, misaonih i dr.) povezanih u funkcionalnu cjelinu (npr. Sunčev sustav, probavni sustav, energetski sustav, koordinatni sustav, filozofijski sustav); ukupnost načela, pravila, propisa, postupaka kojima se uređuje neko područje (školski, politički, ekonomski, prometni sustav) ili nastoji ostvariti neki cilj (sustav obrane optuženika). U filozofiji, cjelina iznutra povezanih dijelova, pri čem je ta cjelina

---

<sup>3</sup> menadžment. Hrvatska enciklopedija, mrežno izdanje. Leksikografski zavod Miroslav Krleža, 2020. Učitano 17. 11. 2020. <<http://www.enciklopedija.hr/Natuknica.aspx?ID=40070>>.

<sup>4</sup> Šimović, V. i dr., Projektni menadžment i informacijska potpora, Visoka poslovna škola za poslovanje i upravljanje Baltazar Adam Krčelić, Zaprešić, 2011., str: 9

veća od svojih dijelova ne samo zato što ih povezuje nego i zato što određuje način toga povezivanja. Pojam sustav se najčešće javlja u dva osnovna značenja: kao objektivni (vanjski) red svijeta i kao subjektivni, projektirani skup spoznaja. U lingvistici, jezik se promatra kao sustav (sistem) zbog toga što se na određenoj razini (fonema, morfema, sintagma), ili pak u nekom razredu, među elementima uspostavlja skup relacija (odnosa) koje ih povezuju jedne s drugima, pa zbog toga svaka promjena u jednom elementu utječe na ravnotežu sustava. U teoriji književnosti, skup uvjeta mogućnosti za pojavu kakva konkretnoga značenja (tekstnoga, diskursnoga, žanrovskoga, znakovnoga, iskaznoga). Riječ je o uređenoj cjelini istovrsnih elemenata povezanih međusobnim odnosima, što ga dovodi u vezu s pojmovima strukture i koda. Često se umjesto naziva sustav upotrebljava naziv podsustav ili izolirani podsustav, da bi se naglasila mogućnost interakcije s okolinom (drugim podsustavima). U takvu kontekstu fizikalni pojam sustava obuhvaća sav materijalni svijet i sve interakcije među njegovim dijelovima.<sup>5</sup>

#### 2.1.4. Projekt

The Project Management Institute definira projekt kao privremeni poduhvat uložen u stvaranje jedinstvenog proizvoda, usluge ili rezultata. Ova jedinstvena definicija sadrži nekoliko ključnih stvari:

- ✓ riječ „privremeno“ znači da projekti moraju imati definiran početak i kraj. To znači da svaki projekt mora sadržavati vremenski okvir, opseg i resurse. Činjenica da je to privremena aktivnost s početkom i krajem također znači da nije dio tekućih operacija.
- ✓ svrha projekta mora biti “stvaranje jedinstvenog proizvoda, usluge ili rezultata.” To znači da će projekt biti pokrenut kako bi se postigao određeni cilj koji je obično izvan područja tipičnog svakodnevnog poslovanja. To znači da bi projektni tim mogao uključivati ljude koji obično ne rade zajedno i zahtijevaju resurse koji su obično izvan okvira svakodnevnih operacija.<sup>6</sup>

## 2.2. Karakteristike projektnog menadžmenta

Sustavi i sustavska analiza pojmovi su poznati u svim granama znanosti, a i sama znanstvena metodologija analize u sinteze ima svoje temelje u analizi sustava. Stoga je proučavanje

---

<sup>5</sup> sustav. Hrvatska enciklopedija, mrežno izdanje. Leksikografski zavod Miroslav Krleža, 2020. Učitano 17. 11. 2020. <<http://www.enciklopedija.hr/Natuknica.aspx?ID=58904>>.

<sup>6</sup> <http://spi.efst.hr/projekt-menadzment-u-praksi-sto-je-i-zasto-je-bitan/> (učitano 1.10.2020.)

funkcioniranja sustava, odnosno sustavska analiza multifunkcionalna i interdisciplinarna disciplina neovisna o znanstvenoj grani. U daljnjem dijelu obrazložiti ćemo karakteristike sustava koje su univerzalne i primjenjive za projektni menadžment, prema Andersonu, V. i Johnsonu, L.; iz rada *System Thinking Basics*. Njih dvojica navode sljedeće: <sup>7</sup>

- ✓ Svi elementi sustava i sustava projektnog menadžmenta ( u daljem tekstu skraćeno PM) moraju biti prisutni kako bi sustav optimalno funkcionirao – primjerice, ako računalu uklonimo procesor, ono neće biti u stanju obavljati svoju funkciju obrade podataka, na primjer za potrebe PM-a.
- ✓ Dijelovi sustava i sustava projektnog menadžmenta moraju biti stavljeni u točno određene odnose i pozicije kako bi sustav ispunio svoju svrhu – komponente sustava PM-a sastavljene su u cjelini planski. Ako bismo pomiješali komponente, većina bi sustava čak prestala funkcionirati.
- ✓ Sustavi i sustavi PM-a imaju određenu svrhu unutar većih sustava – stoga se ne mogu proizvoljno stapati ili dijeliti kako bi se dobili veći ili manji sustavi.
- ✓ Sustavi i sustavi PM-a održavaju svoju stabilnost kroz fluktuacije i prilagodbe – sustavi imaju određenu optimalnu vrijednost kojoj stalno teže usklađivanjem unutarnjih procesa, odnosno dinamičkom prilagodbom. Takva karakteristika (otvorenih) sustava naziva se homeostaza te se često kao sinonim za taj izraz upotrebljava „otpor promjenama“ ili „dinamička ravnoteža“.
- ✓ Sustavi i sustavi PM-a imaju povratnu vezu – povratna je veza informacija o ponašanju komponenata i/ili cijelog sustava te utječe na ponašanje cijelog sustava. Povratna veza kontrolni je mehanizam kojim se informiramo jesu li rezultati ponašanja sustava unutar željenih vrijednosti. Ako rezultati odstupaju od željenih vrijednosti više od razine tolerancije, tada dolazi do određenih fluktuacija i prilagodbi unutar sustava kako bi se vratio u ravnotežu, odnosno kako bi rezultirao željenim ishodima.

Šimović, Zovko i Bobera u knjizi „Projektni menadžment i informacijska potpora“ sustave, prema fizičkim karakteristikama sustava možemo ih podijeliti na:<sup>8</sup>

- Stvarne fizičke sustave – koji postoje u vremenu i prostoru i opipljivi su, načinjeni su od tvari (materije), energije i informacija, a organizirani su prema informacijama koji kolaju

---

<sup>7</sup> Šimović, V. i dr., *Projektni menadžment i informacijska potpora*, Visoka poslovna škola za poslovanje i upravljanje Baltazar Adam Krčelić, Zaprešić, 2011., str: 12

<sup>8</sup> Šimović, V. i dr., *Projektni menadžment i informacijska potpora*, Visoka poslovna škola za poslovanje i upravljanje Baltazar Adam Krčelić, Zaprešić, 2011., str: 12

unutar sustava. Egzaktni su jer su im entiteti i veze mjerljivi. Mehanički sustavi čine podskup stvarnih fizičkih sustava.

- Konceptualne fizičke sustave – ovise o direktnoj interpretaciji osobe koje opisuje sustav jer se odnosi često temelje i na apstraktnim i /ili nemjerljivim pojmovima kao što emocije i percepcija nekoga ili nečega.

Nadalje, ako promatramo sustave u interakciji sa okolnim, postoje zatvoreni sustavi, koji su izolirani od svoje okoline, te događaji i komponente okoline ne utječu na ponašanje sustava, dok su otvoreni, kako im sami naziv kaže, u stalnoj interakciji s okolinom što vrijedi i za otvoreni sustav PM-a. Ako pak sustav prikažemo kao prostor, mjesto ili način u koji uzlaze inputi, a izlaze outputi, odnosno na općenito inpute i outpute, sustave možemo podijeliti na:<sup>9</sup>

- ✓ Sustave s jednom varijablom – koji imaju jedan ulaz ili input i jedan izlaz ili output te se još nazivaju single-input single-output system (SISO)
- ✓ Sustavi s više varijabli – imaju dva ili više ulaza i izlaza te se još nazivaju multi-input multi-output system (MIMO). Njihovu podskupinu čine i sustavi s jednim ulazom i više izlaza ili single-input multi-output system (SIMO).

Prema povezanosti inputa i outputa razlikujemo linearne i nelinearne sustave.

### 2.3. Sustavsko razmišljanje i faze

„Sustavsko razmišljanje možemo definirati kao način spoznaje kroz stvaranje i upotrebu otvorenih, interaktivnih, nelinearnih dinamičkih sustavskih modela za analizu problema, situacija i pojava i kod sustava PM-a. Ključni pojmovi definicije sustavskog razmišljanja jesu stvaranje i sustavski modeli koji su temelj sustavskog pristupa analizi. Ti pojmovi razlikuju sustavsko razmišljanje od tradicionalnog, analitičkog pristupa im kod poimanja sustava PM-a. Analitički pristup usmjeren je na rješavanje konkretnog problema raščlambom cjeline na dijelove, čiju je važnost naglasio još Descartes. Temeljno je načelo da se analizom funkcioniranja dijelova spoznaje funkcioniranje cjeline.“<sup>10</sup>

Naime ta se dva pristupa ne razlikuju u metodama primjene već u slijedu primjene metoda, pa se kako samo nazivi kažu, kod analitičkog pristupa se prvo obavlja analiza a rješenje problema je

---

<sup>9</sup> Šimović, V. i dr., Projektni menadžment i informacijska potpora, Visoka poslovna škola za poslovanje i upravljanje Baltazar Adam Krčelić, Zaprešić, 2011., str: 13

<sup>10</sup> Šimović, V. i dr., Projektni menadžment i informacijska potpora, Visoka poslovna škola za poslovanje i upravljanje Baltazar Adam Krčelić, Zaprešić, 2011., str: 17.

produkt sinteze, dok se kod sustavskog načina započinje sintezom, a proizvod analize je inovativni pristup u radu, razmišljanju, organizaciji ili bilo kojem drugom aspektu djelatnosti, dakle temelji se na prepoznavanju međuovisnosti komponenata sustava koje se zatim sintetiziraju u jedinstveni pogled na cjelinu.<sup>11</sup>

### 2.3.1. Faze sustavskog razmišljanja

Sustavsko razmišljanje ima pet faza:<sup>12</sup>

1. Strukturiranje problema – prije strukturiranja problema PM-a vrlo je bitno odabrati pravi problem za analizu, pa stoga problem mora biti važan, stalan/kroničan i unutar određenih okvira. Zatim se pokušava odgovoriti na pet ključnih, zlatnih pitanja: tko, što, kada, gdje i zašto. Tako se nastoji doći do ključnog uzroka sustavskog problema radi njegova lakšeg rješavanja.
2. Izrada uzročnih krugova s povratnim vezama – nakon strukturiranja problema pristupa se izradi dijagrama uzročnih krugova kojim se elementi koji utječu na problem povezuju u cjelinu i kod sustava PM-a. Takvi se dijagrami zovu uzročni dijagrami jer svaka veza među elementima sustava ima uzročnu vezu.
3. Modeliranje dinamičkih veza – testiraju se veze između varijabli, komponenata sustava i kod sustava PM-a
4. Razvoj scenarija za planiranje i modeliranje posljedica poduzetih akcija – definiraju se inicijalne vrijednosti varijabli kako bi se moglo predočiti ponašanje sustava u stvarnoj situaciji i kod sustava PM-a.
5. Implementacija, prezentacija i dijeljenje spoznaja (znanja) s cijelom organizacijom – dobiveni rezultati simulacijskog modela prezentiraju se interpretiraju svim članovima organizacije kako bise pojasnilo postojeće stanje i vjerojatno ponašanje sustava i kod PM-a.

---

<sup>11</sup> Šimović, V. i dr., Projektni menadžment i informacijska potpora, Visoka poslovna škola za poslovanje i upravljanje Baltazar Adam Krčelić, Zaprešić, 2011., str: 17

<sup>12</sup> Šimović, V. i dr., Projektni menadžment i informacijska potpora, Visoka poslovna škola za poslovanje i upravljanje Baltazar Adam Krčelić, Zaprešić, 2011., str: 18-19

## 2.4. Sustavsko ponašanje

Sustavsko ponašanje je pojam koji se odnosi na outpute, odnosno posljedice unutarnjih odnosa među varijablama. Skup odnosa unutar sustava čini obrasce ponašanje sustava koji su ustvari simptomi strukture sustava. Ovaj koncept je osnova sustavskog razmišljanja, pa se intervencijama u obrasce (dio modela) ponašanja, ponašanje sustava se kratkoročno mijenja, ali dugoročno sustav se vraća u prvobitni modalitet ponašanja jer nisu učinjene intervencije u strukturu sustava. Uz pojam „obrasci ponašanja“ usko je povezan izraz „događaj“ koji je posljedica ponašanja sustava i obično potiče na akciju koja ima za cilj sprečavanje ili kontrolu događaja. Povezujući pojmove događaj, obrasci ponašanja i sustavska struktura u cjelinu, sustavska struktura čini temelj za obrasce ponašanja koji za posljedicu imaju nastanak određenih događaja. Odnos na relaciji događaj – obrazac ponašanja – sustavska struktura još se naziva hijerarhija razumijevanja sustava.<sup>13</sup>

---

<sup>13</sup> Šimović, V. i dr., Projektni menadžment i informacijska potpora, Visoka poslovna škola za poslovanje i upravljanje Baltazar Adam Krčelić, Zaprešić, 2011., str: 20

## 3. PROJEKT

### 3.1. Etimologija i definicija projekta

Kao što je ranije objašnjeno riječ projekt dolazi iz latinskog *proiectus* koji znači izbačen, no ustvari označava razrađeni plan, neki postupak ili prijedlog za neki posao. Ako tu riječ sagledavamo u okviru projektnog menadžmenta prema J.M. Juranu on je “problem koji je došao na red za rješavanje“. Projekt je složeno, nerutinsko, jednokratno nastojanje koje je ograničeno vremenom, proračunom, resursima/kapacitetima i specifikacijama performansi koje su dizajnirane kako bi se zadovoljile potrebe korisnika. Ipak, ljudi kao članovi društvenih entiteta ili ka članovi organizacija, svakodnevno obavljaju veliki broj različitih poslova, a svi ti poslovi nisu nužno projekti. Da bi neki posao, aktivnost ili program imao status projekta, treba zadovoljiti najmanje deset općeprihvaćenih karakteristika.“<sup>14</sup>

Projekt je:<sup>15</sup>

- ✚ Jest privremeni pothvat koji ima početak i kraj
- ✚ Za rezultat ima jedinstveni proizvod i/ili uslugu
- ✚ Jednokratno je, svaki sa svojim ciljem i namjenom koji su definirani
- ✚ Usmjeren je k određenom, unaprijed definiranom cilju
- ✚ Ima vlastiti proračun
- ✚ Sadrži utvrđeni raspored obavljanja aktivnosti odnosno faze razvoja koje čine životnim ciklus projekta
- ✚ Prezentira sposobnosti sponzora i projektnog menadžera
- ✚ Utemeljuje težište na kvaliteti
- ✚ Ima svoju strukturu
- ✚ Transformira postojeće stanje u buduće, željeno.

Gregory M. Horine projekt definirao posao koji neko poduzeće jednokratno obavlja da bi proizvelo jedinstveni rezultat. Pritom se pod jednokratnim misli na rad koji ima svoj točno određeni početak i točno određeni kraj, dok pod jedinstvenim misli da je ishod dobiven tim radom na jedan ili više načina različit od bilo čega što je to poduzeće proizvelo ranije.<sup>16</sup>

---

<sup>14</sup> Šimović, V. i dr., Projektni menadžment i informacijska potpora, Visoka poslovna škola za poslovanje i upravljanje Baltazar Adam Krčelić, Zaprešić, 2011., str:30

<sup>15</sup> Šimović, V. i dr., Projektni menadžment i informacijska potpora, Visoka poslovna škola za poslovanje i upravljanje Baltazar Adam Krčelić, Zaprešić, 2011., str:31

<sup>16</sup> Horine, G., M., Vodič za upravljanje projektima od početka do kraja, Dva i dva, Zagreb, 2009., str:8

Dakle projekt nije isto što i svakodnevno poslovanje poduzeća, što je pojednostavljeno objašnjeno u tablici 1.

**Tablica 1. Usporedba između projekata i djelatnosti**

<b>OBIJEŽJE</b>	<b>PROJEKTI</b>	<b>DJELATNOSTI</b>
<b>KLJUČNE SLIČNOSTI</b>	Planirani, izvršeni, provjereni. Obavili izvršitelji. Sredstva ograničena.	Planirane, izvršene, provjerene. Obavili izvršitelji. Sredstva ograničena.
<b>SVRHA</b>	Postići ciljeve i okončati projekt.	Održavati poslovanje tvrtke.
<b>TRAJANJE</b>	Privremeni. . Točno određeni početak i kraj.	Stalne.
<b>ISHOD</b>	Jedinstveni proizvod usluga ili rezultat.	Uobičajeni proizvod, usluga ili rezultat.
<b>IZVRŠITELJI</b>	Dinamične skupine, privremeno okupljene da bi radile na projektu. Ne nužno oslonjene na organizacijsku strukturu tvrtke.	Funkcionalne skupine obično oslonjene na organizacijsku strukturu tvrtke.
<b>AUTORITET VODITELJA</b>	Različit, ovisno o strukturi tvrtke, obično minimalna, ako ga uopće ima i to po liniji izravne nadređenosti.	Obično službeni, po liniji izravne nadređenosti.

Izvor: Horine, G., M., *Vodič za upravljanje projektima od početka do kraja*, str:9

### **3.2. Upravljanje projektima**

Pod upravljanjem projektima podrazumijeva se upravljanje prema Gregory M. Horine, Istodobna primjena i znanosti i umjetnosti da bi se isplanirao, organizirao, primijenio, pokrenuo i provjerio rad na projektu, radi postizanja ciljeva i nastojanja poduzeća.<sup>17</sup>

<sup>17</sup> Horine, G., M., *Vodič za upravljanje projektima od početka do kraja*, Dva i dva, Zagreb, 2009., str:9-10



- ✓ Postupak definiranja projekta, razvijanja plana i njegovog izvršenja, praćenje napredovanja u odnosu na plan, nadvladavanje poteškoća, upravljanje rizicima i ispravljanje pogrešaka nastalih tijekom rada na projektu.
- ✓ Postupak upravljanja natjecateljskim zahtjevima i kompromisima do kojih dolazi zbog raskoraka između željenih rezultata vezanih uz projekt (njegov opseg, izvedbu, kakvoću) i uobičajenih ograničenja kojima on podliježe (vrijeme, trošak).
- ✓ Postupak predvođenja skupine ljudi koja nikada ranije radila zajedno, kako bi zajednički ostvarila nešto što nikada prije nije bilo ostvareno i to unutar zadanog vremena i s ograničenim iznosom novčanih sredstava.

Institut za upravljanje projektima (Project Management Institute – Institut za upravljanje projektima Sjedinjenih Američkih Država - PMI)<sup>18</sup> definira upravljanje projektom kao niz od pet skupina postupaka kako je to navedeno u tablici 2.

Nadalje u tablici 3. izdvojene su vrijednosti koje donosi upravljanje projektima. Naime kako na vanjske utjecaje niti jedna tvrtka ne može utjecati a poslovi su zahtjevniji, sve je veća konkurencija i svakog dana tehnologija je naprednija, potrebno je znati koji su to benefiti koje upravljanje projektom donosi nekom poduzeću ili tvrtci, ili primjerice udruzi kako će biti objašnjeno na praktičnom primjeru u ovom radu, a koji su to benefiti za osobni rast i učenje pojedinaca.

---

<sup>18</sup> <https://www.pmi.org/>

**Tablica 2. Opis radnih skupina za upravljanje projektom**

<b>RADNA SKUPINA</b>	<b>OPIS PREMA PMI</b>	<b>UVRIJEŽENI NAZIV</b>
<b>1. POKRETAČKA</b>	Odobrava projekt ili neku od njegovih faza	Pripremno planiranje, pokretanje
<b>1. PLANERI</b>	Definiraju i utvrđuju ciljeve projekta te odabiru najbolji tijek rada da bi se oni postigli	Definiranje, Razvijanje plana, Priprema terena
<b>2. IZVRŠNA</b>	Koordinira suradnike i sredstva da bi se pristupilo izvedbi plana	„neka se dogodi“ Obavimo to Koordiniranje
<b>3. NADZORNA</b>	Osigurava ciljeve projekta prateći i mjereći napredovanje radova da bi se utvrdila odstupanja od plana i na vrijeme poduzeli koraci za njihovo ispravljanje	Praćenje napretka Usmjeravanje
<b>4. ZAVRŠNA</b>	Službeno prihvaća projekt ili njegove faze i službeno ga okončava	Kupac prihvaća Tranzicija Zatvaranje

Izvor: Horine, G., M., Vodič za upravljanje projektima od početka do kraja, str: 10

**Tablica 3. Strateške vrijednosti za poduzeće i pojedince kod upravljanja projektom**

STRATEŠKE VRIJEDNOSTI ZA PODUZEĆE	VRIJEDNOSTI ZA POJEDINCE
✓ predstavlja nadzirani način rada kojim se brzo odgovara na promjene u tržišnim uvjetima i na pojavljivanje novih strateških mogućnosti	✓ osigurava da rad pojedinca postiže najveću korist za poduzeće te da se i prepozna na odgovarajući način
✓ uvećava inovativne i kreativne sposobnosti poduzeća do maksimuma stvaranjem usredotočenog okružja i otvaranjem komunikacija o	✓ nudi put u karijeri koja pojedincu pruža jedinstvene i izazovne mogućnosti na svakom novom projektu
✓ dopušta tvrtkama da se ostvare više, i to uz niže troškove	✓ nudi put u karijeri na kojem se koriste sve sposobnosti i znanja pojedinca, uključujući i umijeća vezana za upravljanje, rukovođenje poslovanjem i ljudima te rješavanje tehničkih pitanja
✓ omogućava bolju uravnoteženost internih i eksternih stručnih znanja	✓ nudi put u karijeri koji pred pojedinca postavlja visoke zahtjeve, a time obično i porast plaće
✓ osigurava ključne informacije i procjenjivanje izvedivosti projekta, što onda dovodi do boljeg upravljanja odlukama koje se donose	✓ nudi put u karijeri kojim osobu priprema za bolje položaje u tvrtci
✓ povećava brzinu i razinu prihvaćanja svih vrsta strateških promjena kod sudionika	✓ nudi put u karijeri koji se svake godine sve više priznaje kao izvrsna priprema za rukovodeća mjesta
✓ smanjuje financijske gubitke ukidanjem loših ulaganja vezanih uz projekt već u najranijem stupnju njegova životnog ciklusa	✓ nudi put u karijeri koji dopušta pojedincu da se nađe u prvim redovima strateških inicijativa u svojoj tvrtci te da ostvari velik utjecaj na budućnost čitavog poduzeća

Izvor: autor prema tekstu Horine, G., M., Vodič za upravljanje projektima od početka do kraja, str: 12-13

### 3.3. Izazovi i trendovi u upravljanju projektima

Kao što se mijenjaju načini poslovanja, plaćanja, dostave, logističkim centrima upravlja sve više robota i slično, tako se mijenja i upravljanje projektima.

Prema Gregory M. Horinu na polju upravljanja projektima javljaju se novi trendovi koji taj posao čine izazovnijim, a sve veća je i potražnja za voditeljima projekata. Kao glavne trendove ovoj menadžerskoj grani Horine izdvaja: <sup>19</sup>

<sup>19</sup> Horine, G., M., Vodič za upravljanje projektima od početka do kraja, Dva i dva, Zagreb, 2009., str:16-17

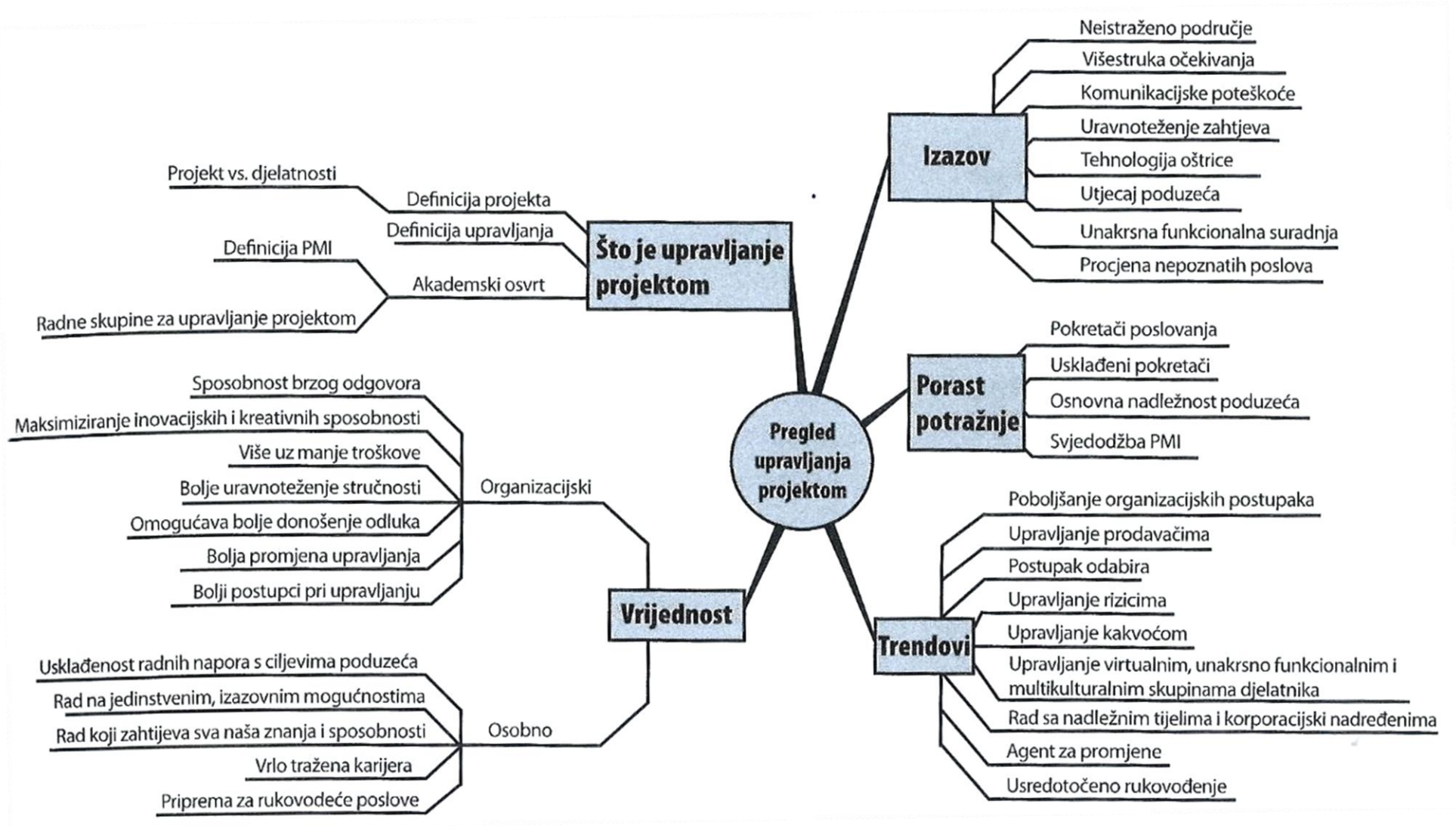
- ✚ Upravljanje prodavateljima - poduzeće ili udruga sa projektom u stvari povećava svoje djelatnosti koja joj nije osnovna pa se one mogu obavljati i izvan njega, s čime raste i potreba za odabirom jednog ili više prodavača odnosno dobavljača
- ✚ Olakšavanje postupka odabira - da bi tvrtka ili udruga odabrali partnere među dobavljačima, potrebno je obaviti postupak njihovog procjenjivanja i odabira
- ✚ Upravljanje rizicima – ako se uzmu u obzir postupci unapređivanja poslovanja te imaju istovremeno u vidu i dosadašnja iskustva sa već uspješno završenim projektima, većina će poduzeća ili udruga naglasiti važnost postupka upravljanja rizicima
- ✚ Upravljanje kakvoćom – kao i kod upravljanja rizicima sve veći naglasak u vođenju projekata je na snažnijem povezivanju između rigoroznih postupaka kod upravljanja kakvoćom i poboljšanja prakse
- ✚ Upravljanje virtualnim, unakrsno funkcionalnim i multikulturalnim skupinama - tehnologija posebice informatička omogućuje da projekti danas povezuju i više regija, zemalja sa raznih krajeva svijeta. Time se povećava integracija unutar primjerice udruge ili tvrtke ali dolazi do stalnog poticanja poboljšanja njegove učinkovitosti. S toga nije rijetko da se projektima upravlja virtualno iz različitih dijelova poduzeća (unakrsna funkcionalnost) ili različitih kultura (multikulturalna, globalna radna sredina)
- ✚ Rad s nadležnim tijelima im korporacijski nadređenima – bilo koji projekt koji se odvija u multinacionalnoj korporaciji ili međunarodnom poslovnom okruženju, ili je pak financiran od strane lokalnih ili državnih tijela, suočava sudionike projekta i sa radom raznih državnih ureda nadležnih za taj projekt
- ✚ Agent za promjene – kako sam projekt, što je ranije objašnjeno predstavlja izlaženje iz uobičajenih, stalnih aktivnosti tvrtke, i time čini promjenu u odnosu na redovno poslovanje, od voditelja projekta se očekuje da će odigrati ključnu ulogu i u sprovođenju sudionika kroz postupak te promjene te postupak njezina prihvatanja
- ✚ Usredotočeno vođenje – postoji potreba, radi olakšavanja suradnje i postizanja cilja a to je završetak projekta, da se shvate zahtjevi svih sudionika u projektu u čemu ključnu ulogu ima voditelj koji mora imati stil predanog i usredotočenog, fokusiranog voditelja.

Na sličan način možemo sagledati i izazove i odgovoriti na pitanja zašto su projekti prepuni izazova za upravljanje. Kao glavni izazov, Horine, navodi da je svaki projekt jedinstven i nov.

- ❖ Neistraženo područje – svaki je projekt jedinstven, a to znači da okupljena skupina ljudi treba obaviti posao koji nitko u njihovom okruženju do sada nije obavio.
- ❖ Višestruko očekivanja – svaki projekt ima dosta, više sudionika, a svaki pojedinac ima vlastite potrebe i svoja očekivanja vezana uz projekt.
- ❖ Uravnoteženo postavljene suprotstavljene zahtjevi – projekti su definirani tako da bi proizveli jedan ili više ishoda ili ciljeva unutar točno određenog vremenskog perioda i okviru odobrenog budžeta odnosno proračuna iz poznatih izvora. Uz te zahtjeve, projekt mora postići i određenu razinu izvedbe (kakvoću) te osigurati pribavljanje odobrenja od ključnih sudionika. Svaki od tih nabrojanih čimbenika može bitno utjecati na ostale.
- ❖ Oštrica – projekti se često bave strateškim, inovativnim predmetima. Rezultat toga je da se kod njih posao često obavlja i sa posve novim i nepoznatim tehnologijama. U slučajevima projekt sadrži znatno više rizika i nepoznanica pa ga je zato i teže točno procijeniti.
- ❖ Utjecaji tvrtke – osim prevladavanja komunikacijskih prepreka proizašlih iz strukture samog projekta, voditelj projekta mora upravljati i pribavljanjem odobrenja unutar tvrtke od nadležnih autoriteta, određivati prioritete pri raspodjeli izvora sredstava, baviti se ciklusima godišnjeg budžeta te osigurati da projekt bude usklađen s interesima poduzeća.
- ❖ Suradnja – ovisno o strateškoj razini i cilju vašeg projekta, vaša će se skupina suradnika uglavnom sastojati od djelatnika iz raznih poslovnih jedinica tvrtke i raznih područja funkcioniranja, koji naj vjerojatnije nisu navikli na zajednički rad. Zbog uspjeha projekta oni moraju naučiti kako raditi skupa i kako shvaćati viđenja.
- ❖ Procjena rada – procjenjivati rad na projektu je vrlo teško, budući da se sve ostale dimenzije projekta (vrijeme trajanja i troškovi) grade. Kako je rad na projektu često jedinstven a većina poduzeća ne pohranjuje točne podatke o prethodno odrađenim projektima teško je procijeniti i trud pojedinca, da ne spominjemo čitav projekta.<sup>20</sup>

---

<sup>20</sup> Horine, G., M., Vodič za upravljanje projektima od početka do kraja, Dva i dva, Zagreb, 2009., str:13-15



Slika 1. Najvažniji elementi upravljanja projektom (Horine, G., M., 2009.)

### 3.4. Voditelj projekta

Kao i svakom poslu i u upravljanju projektom treba postojati osoba koja će držati kormilo. Možemo tu osobu nazvati menadžerom projekta, glavnim kapetanom, dirigentom, no bez obzira koji naziv koristili on je voditelj projekta i njegova uloga je višestruka.

Kako navodi Horine on je istovremeno planer, organizator, komunikator i logističar, onaj koji olakšava, onaj koji uvjerava, onaj koji rješava probleme, onaj koji štiti projekt i projektnu skupinu, on je i trener i buldog koji neprestano provjerava zadatke, knjižničar i agent osiguranja, policajac jer odmjerava napredak i brzinu kojom se obavljaju zadaci i prodavač jer ima ulogu agenta za promjene.

Ako promatramo umijeća i znanja koja su potrebna za uspješnog voditelja projekta možemo ih prema Horinu svrstati u pet područja. To su: <sup>21</sup>

- + osnove upravljanja projektom,
- + vještine upravljanja poslovanjem,
- + tehnička znanja,
- + vještine komuniciranja i
- + vještina predvođenja.

Ako pak promatramo osobine uspješnih voditelja, Horine izdvaja da moraju vladati sa barem dva od gore spomenutih pet područja, te imati neka od sljedećih osobina: <sup>22</sup>

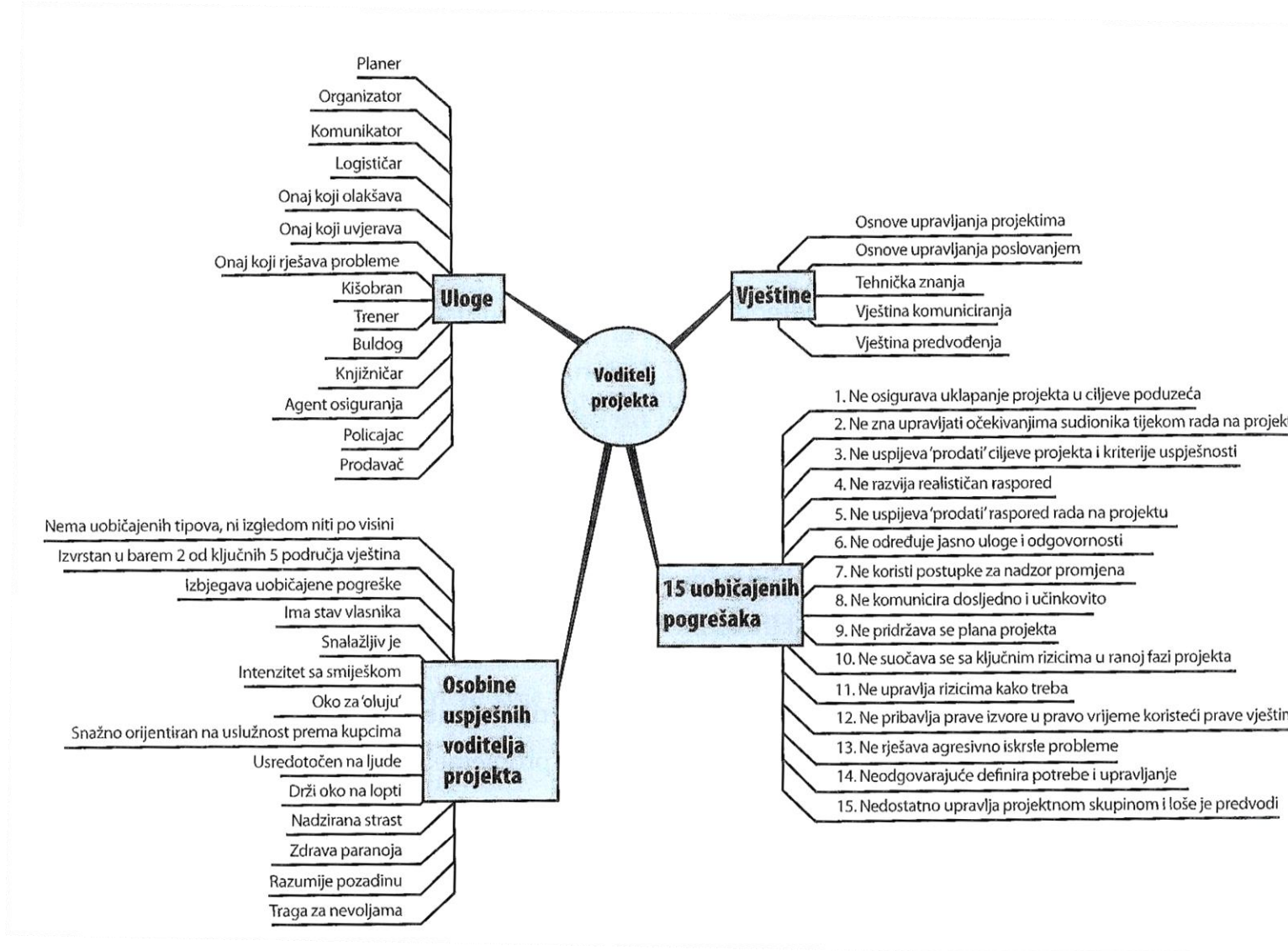
- + imati stav vlasnika,
- + biti snalažljiv,
- + raditi sa smiješkom i stilom koji potiče ljude, imati oko za oluju, probleme, nejasnoće ali i smirivati sudionike,
- + snažno biti orijentiran na uslužnost prema kupcima,
- + biti usredotočen na ljude, uvijek držati „oko na lopti, dakle usredotočenost na ciljeve i svrhu projekta,
- + posjedovati „nadziranu strast“ . što znači sa uravnoteženom strašću za dovršenjem projekta sa zdravim i objektivnim pogledom
- + biti zdravo paranoičan – uspijevati uravnotežiti uvjerljiv i pozitivan stav sa stvarnošću,
- + razumijevati pozadinu odnosno kontekst čitavog projekta,
- + tragati za nevoljama dakle neprestano osluškivati i tragati za pojavom mogućih rizika, problema ili prepreka.

Isto tako, da bi bili uspješni moraju izbjegavati najčešće pogreške kako je to objašnjeno na slici 2.

---

<sup>21</sup> Horine, G., M., Vodič za upravljanje projektima od početka do kraja, Dva i dva, Zagreb, 2009., str:22-24

<sup>22</sup> Horine, G., M., Vodič za upravljanje projektima od početka do kraja, Dva i dva, Zagreb, 2009., str:25-26



Slika 2. Jedan položaj a mnogo uloga voditelja projekta (Horine, G., M., 2009.)



### 3.5. Planiranje projekta

Za svaki posao pa time i projekt potrebna je dobra priprema. Čak i sam postupak planiranja možemo podijeliti u nekoliko faza. Kako bi uspješno uopće započeo, realizirao se i završio se, te dobio dobru konačnu ocjenu, planiranje projekt mora imati ove faze:<sup>23</sup>

- ✓ definiranje projekta
  - svrha
  - namjere i ciljevi
  - pozadina projekta, čimbenici o kojima projekt ovisi,
  - očekivana dobit, poslovna korist, vrijednost,
  - specifikacija opsega
  - specifikacije izvan opsega
  - pretpostavke
  - prepreke
  - rizici
  - sudionici
  - kriterij uspješnosti
  - preporučeni pristup projektu
- ✓ planiranje projekta (plan izmjena, plan informacija o projektu, plan problema, plan kakvoće, plan komuniciranja, plan upravljanja radnom skupinom, plan nabave, financiranja)
  - razumijevanje svrhe planiranja
  - zahtijevaju se višestruke provjere
  - izraditi plan projekta koji služi kao osnova za nadziranje i izvedbu projekta
  - treba imati pod nadzorom bar jedan od tradicionalnih čimbenika uspješnosti projekta (opseg, vrijeme, trošak ili izvedbu)
- ✓ “proaktivno“ upravljanje projektom
  - postaviti si pitanja, olakšavati, uzajamno razmjenjivati mišljenje i prikupljati stavove i podatke
  - ocijeniti definiciju projekta
  - utvrditi što je sve potrebno učiniti
  - odrediti kriterije prihvaćanja
  - odredite potrebe za izvorima
  - pribaviti izvore
  - procijeniti posao
  - razvijati raspored
  - ažurirati uloge i odgovornosti
  - ažurirati organizaciju projekta
- ✓ razvijanje strukture prekidanja rada
  - upravljanje dijelovima
  - bolje definiranje posla, manje promjena

---

<sup>23</sup> Horine, G., M., Vodič za upravljanje projektima od početka do kraja, Dva i dva, Zagreb, 2009., str:56-119

- bolje procjene, bolje planiranje
- bolji nadzor
- razjašnjava odgovornosti
- sudionici lakše „kupuju“ radni opseg posla
- uže integriranje upravljanja
- bolji rezultati zajedničkog rada
- rano se identificiraju čimbenici rizika
- raste povjerenje
- ✓ procjenjivanje poslova
  - procjenjivanje odozgo prema dolje (analogno)
  - procjenjivanje odozdo prema gore
  - Procjenjivanje distribucijskih napora – procjenjivanje postotaka pojedinih faza projekta
  - heurističko procjenjivanje, stručna procjena ili Delfi metoda
  - parametarsko procjenjivanje
  - fazno procjenjivanje
- ✓ razvijanje rasporeda projekta
  - identificirati radne zadaće
  - procijeniti napore za svaku radnu zadaću
  - odrediti odnose među zadaćama (mrežni dijagram)
  - pripisati izvore
  - razviti preliminarni raspored
  - obaviti provjeru „stvarnosti“
  - skraćivanje rasporeda
  - odgovornosti za odgovore na rizike
  - proći kroz raspored
  - dovršiti raspored
- ✓ određivanje budžeta projekta
  - troškovi radne snage
  - oprema
  - potpunost
  - troškovi vs. kapital
  - materijali
  - dozvole i takse
  - uvježbavanje
  - putovanja
  - operativni troškovi
  - troškovi zbrinjavanja
  - režijski troškovi
  - troškovi „izmjena“.

### 3.6. Životni ciklus projekta

Faze ili životni ciklusi temelje su svakog projekta, pa time i upravljanja projektom. Oni opisuju poslove, radnje koje se moraju nužno obaviti za dovršenje svake pojedinačne faze prije nego se prijeđe u sljedeću fazu te raspodjela kadrovskih resursa, odnosno specifikacija projektnog tima.

Prema Kerzneru projekt ima šest faza: <sup>24</sup>

1. Konceptualizacija – uključuje dva ključna koraka: identifikaciju i definiciju problema te identifikaciju i definiciju potencijalnih rješenja
2. Procjena izvedivosti – uključuje planiranje operativnih aktivnosti, planiranje svih resursa (vrijeme, kadrovi, oprema) te identifikaciju induciranih troškova
3. Preliminarno planiranje – službeno se definira projekt sa zahtjevima
4. Detaljno planiranje - detaljno se planiraju svi koraci projekta, zajedno sa raspodjelom definiranih resursa
5. Puštanje projekta u rad
6. Provedba i testiranje.

Prema Westlandu projekti imaju 4 faze kao što je to opisano na slici 2., dakle imaju faze: <sup>25</sup>

1. Faza pokretanja projekta – identificira se problem i potencijalna rješenja, izrađuje se procjena izvedivosti projekta, definira se struktura projekta zajedno sa voditeljem projekta
2. Faza planiranja – odnosi se na izradu planova aktivnosti, resursa, troškova, kvalitete, rizika, komunikacije i nabave
3. Faza izvršenja – u ovoj se fazi izvršavaju prethodno utvrđeni planovi te se provodi kontinuirana kontrola kako bi se pravodobno utvrdila eventualna odstupanja od plana i poduzele korektivne akcije
4. Faza zaključivanja projekta – uključuje izradu završne dokumentacije, zaključivanje odnosa sa dobavljačima, sagledavanje cijelog projekta te raspuštanje projektnog tima.

---

<sup>24</sup> Šimović, V. i dr., Projektni menadžment i informacijska potpora, Visoka poslovna škola za poslovanje i upravljanje Baltazar Adam Krčelić, Zaprešić, 2011., str:33

<sup>25</sup> Šimović, V. i dr., Projektni menadžment i informacijska potpora, Visoka poslovna škola za poslovanje i upravljanje Baltazar Adam Krčelić, Zaprešić, 2011., str:33-34



Slika 3. Faze životnog ciklusa projekta (Šimović V., Zovko V., Bobera D., 2011.)

### 3.7. Kontrola projekta

Kontroliranje projekta je proces praćenja, vrednovanja i unapređivanja planiranih i ostvarenih rezultata kako bi se utvrdio napredak projekta u odnosu na zadane troškove, termine i tehničke performanse.<sup>26</sup>

Nadziranje projekta sastoji se od informacijskih sustava i postupaka upravljanja koji nam dopuštaju pronalaženje odgovora na pitanja poput sljedećih:<sup>27</sup>

- ✚ Radimo li ispravno?
- ✚ Radimo li u skladu sa budžetom?
- ✚ Radimo li u skladu sa rasporedom?
- ✚ Ostvarujemo li ono što smo i rekli da hoćemo?
- ✚ Udovoljavamo li postavljenim standardima kakvoće i izvedbe?
- ✚ Udovoljavamo li očekivanjima sudionika?
- ✚ Što smo dosad postigli?
- ✚ Hoće li biti ostvareni ciljevi projekta?
- ✚ Kakva odstupanja / neslaganja postoje?

<sup>26</sup> Cetinski, V., Perić, M., Projektni menadžment, 2. izdanje, Fakultet za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu, Sveučilište u Rijeci, 2013., str. 107

<sup>27</sup> Horine, G., M., Vodič za upravljanje projektima od početka do kraja, Dva i dva, Zagreb, 2009., str. 126

- ✚ Kakve korektivne mjere poduzimamo?
- ✚ Što je izazvalo pojavu neslaganja?
- ✚ Koje rizike pratimo?
- ✚ Koje probleme trebamo riješiti?
- ✚ Koje smo lekcije naučili?

Kontrolu je potrebno provoditi tijekom svih faza projekta kako bi se eventualne uočene pogreške na vrijeme ispravile. Kontrolu projekta provodi voditelj projekta ili, u slučaju velikog projekta, projektni tim.

„Činjenica je da kontrola ima važnu ulogu u postizanju ciljeva projekta jer osigurava ostvarivanje pojedinih kategorija unutar planiranih vrijednosti (standarda) te poduzima određene korektivne akcije ako dođe do odstupanja tih kategorija od planiranih.“<sup>28</sup>

---

<sup>28</sup> Cetinski, V., Perić, M., Projektni menadžment, 2. izdanje, Fakultet za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu, Sveučilište u Rijeci, 2013., str. 114

## 4. PROJEKT „Fitness pod vedrim nebom“

### 4.1. KAKvart

Mali projekti pod projektnim nazivom KAKvart su aktivnosti koje se provode s ciljem podizanja kvalitete življenja građana odnosno poboljšanja i ujednačavanja standarda opremljenosti i društvenog života gradskih četvrti i mjesnih odbora.

Grad Karlovac, Ured gradonačelnika objavljuje javni poziv (najčešće u mjesecu veljači) za predlaganje projekata koji će se realizirati u tekućoj godini. Poziv se objavljuje na Internet stranicama Grada Karlovca ([www.karlovac.hr](http://www.karlovac.hr)), oglasnim pločama gradskih četvrti i mjesnih odbora te web stranicama lokalnih medija.

Iznosi koji se osiguravaju za projekte odobrene putem KAKvarta određuju se svake godine iznova.

Projekte za KAKvart mogu predlagati gradske četvrti i mjesni odbori, odnosno grupe građana, pojedinci, udruge, klubovi ... ali putem svojih mjesnih odbora ili gradskih četvrti.

Vrednovanje zaprimljenih prijava, prihvaćanje projekta i dodjela utvrđenih iznosa financijskih sredstava za realizaciju projekta provodi se sukladno odredbama Pravilnika o sufinanciranju projekata jedinica mjesne samouprave i njegovim izmjenama i dopunama (Izmjene i dopune).

Glavni kriteriji:

- Mogućnost pravovremene izvedbe projekta što podrazumijeva početak aktivnosti u roku od 90 dana od dana donošenja odluke o prihvaćanju projekta
- Niži postotak sufinanciranja iz Proračuna, odnosno viši postotak sufinanciranja iz vlastitih sredstava gradske četvrti/ mjesnog odbora i drugih izvora
- Viši postotak korisnika dovršenog projekta u odnosu na ukupni broj stanovnika o gradskoj četvrti ili mjesnom odboru
- Viši postotak / vrijednost vremenskog trajanja i financijske vrijednosti uloženog volonterskog rada u realizaciju projekta

## 4.2. Od ideje do prijave

Dana 19. siječnja 2018. godine Upravni odjel za opće poslove Grada Karlovca objavljuje Javni poziv Vijećima mjesnih odbora i gradskih četvrti za podnošenje prijave za sufinanciranje projekata koje provode jedinice mjesne samouprave Grada Karlovca.

Moguće je prijaviti dvije vrste projekata, za koji svaki ima određeni rezervirani iznos sredstava za sufinanciranje, kao i određene obrasce na kojima se projekt prijavljuje:

1. Komunalni projekti – 500.000,00 kn
2. Društveni projekti – 250.000,00 kn

Udruga za razvoj lokalne zajednice i promicanje kvalitete življenja „Šišljavić u srcu“, u dogovoru sa Vijećem mjesnog odbora Šišljavić kao nositeljem projekta odlučila je aplicirati projekt „Fitness pod vedrim nebom“, koji spada u kategoriju komunalnih projekata.

Radi se o projektu kojim se nastoji doprinijeti promociji aktivnih životnih stilova i važnosti redovitog vježbanja. Budući da su na području mjesne zajednice iznimno skromne mogućnosti bavljenja nekim vidom rekreacije, ovakvo vježbalište još je jedan poticaj mladima koji tek usvajaju životne navike na rekreaciju, druženje te boravak na otvorenom.

Cilj ovog projekta je stvoriti prostor za poticanje zdravog života, sporta i kvalitetnog provođenja slobodnog vremena. Projekt promiče sportsko-rekreativne aktivnosti u lokalnoj zajednici – na taj način ostvaruju se i brojni pozitivni ciljevi promicanja zdravog života, tolerancije i prevencije nasilničkog ponašanja mladih u društvu, razvijanju etičkih vrijednosti te suzbijanju predrasuda i diskriminacije.

Na slici 4. nalazi se ispunjeni Obrazac „KAKVART komunalni\_0“. Obrazac „KAKVART komunalni\_0“ sadrži opće podatke o jedinici mjesne samouprave, naziv i opis projekta s posebno naznačenim trenutnim stanjem, potrebnim odnosno planiranim aktivnostima i naznakom - opisom željenog cilja, izraženim brojem korisnika (građana / poslovnih subjekata) koji će neposredno koristiti ili imati posrednu korist od završenog projekta,

Na slici 5. nalazi se Obrazac „KAKVART komunalni\_1“ koji sadrži podatke o vlasništvu (posjedu, korištenju) zemljišta ili objekta na kojem se namjerava izvesti projekt, podatke o izdanim suglasnostima ili odobrenjima nadležnih subjekata – ukoliko su potrebna (s priložima koji to dokazuju), podatke o tehničkoj dokumentaciji (skice, idejni, glavni ili izvedbeni projekti, akti o građenju i slično), podatke o planiranom početku aktivnosti na projektu i završetku istih (vrijeme trajanja izvedbe),

1. OPĆI PODATCI

1.1.	Naziv jedinice mjesne samouprave (MO / GČ)	MO ŠIŠLJAVIĆ
1.2.	OIB	15442199888
1.3.	Mjesto i adresa sjedišta	Šišljavić 71
1.4.	Poslovni račun (IBAN)	HR48 2340 0091 8179 0022 7
1.5.	Predsjednik/ca Vijeća jedinice mjesne samouprave	Dragutin Lukić
1.6.	Kontakt predsjednika/ce (mob., e-mail)	091 661 5960, <a href="mailto:mosisljavic@gmail.com">mosisljavic@gmail.com</a>
1.7.	Površina jedinice mjesne samouprave (u km <sup>2</sup> )	31 km <sup>2</sup>
1.8.	Broj stanovnika (Popis 2011) / broj birača (zadnji izbori)	607 / 584

2. NAZIV I OPIS KANDIDIRANOG PROJEKTA

2.1.	Radni naziv projekta	<i>Fitness pod vedrim nebom</i>
2.2.	Opis trenutnog stanja – razlog pokretanja projekta	Na području mjesne zajednice iznimno su skromne mogućnosti bavljenjem nekim vidom rekreacije. Ovim projektom nastoji se doprinijeti promociji aktivnih životnih stilova i važnosti redovitog vježbanja. Ovakvo vježbalište još je jedan poticaj mladima koji tek usvajaju u stvaraju životne navike na rekreaciju, druženje te boravak na otvorenom.
2.3.	Planirane aktivnosti u provedbi projekta	Pripremiti dokumentaciju projekta Pripremiti podlogu za postavljanje sprava Postaviti sprave za vježbanje Postaviti zaštitnu ogradu oko prostora Organizirati svečano otvorenje (medijska promocija)
2.4.	Opis cilja projekta (očekivano – željeno stanje nakon provedbe)	Cilj projekta je stvoriti prostor za poticanje zdravog života, sporta i kvalitetnog provođenja slobodnog vremena. Projekt promiče sportsko-rekreativne aktivnosti u lokalnoj zajednici – na taj način ostvaruju se i brojni pozitivni ciljevi promicanja zdravog života, tolerancije i prevencije nasilničkog ponašanja mladih u društvu, razvijanju etičkih vrijednosti te suzbijanju predrasuda i diskriminacije.
2.5.	Broj korisnika (građana, poslovnih subjekata ili drugih organizacija) koji će neposredno koristiti projekt	40% ukupnog stanovništva s područja MO Šišljavić
2.6.	Broj korisnika (građana, poslovnih subjekata ili drugih organizacija) koji će posredno koristiti projekt	NK Šišljavić DVD Šišljavić DVD Koritinja OŠ Rečica PŠ Šišljavić

08.02. 2018.

Datum

MJESNI ODBOR  
ŠIŠLJAVIĆ

Potpis odgovorne osobe

Slika 4. Obrazac: KAKVART komunalni\_0



**3. STATUSNI PODATCI**

3.1.	Prostor izvedbe projekta (naselje, adresa, uobičajeni naziv prostora – površine, objekta)	Park za vježbanje u naselju Šišljavić izvodi se na javnoj zelenoj površini, iza zgrade MO Šišljavić, Šišljavić 71, u neposrednoj blizini postojećeg dječjeg igrališta, tzv. „Vuljice“.
3.2.	Katastarska općina (k.o.)	Šišljavić, 313297
	Broj posjedovnog lista (Katastar)	581
	Broj katastarske čestice (k.č.br.)	1631
3.3.	Vrsta	<input checked="" type="radio"/> a) zemljište <input type="radio"/> b) građevina (objekt) (zaokružiti)
3.4.	Osnova korištenja	<input type="radio"/> a) vlasništvo <input type="radio"/> b) posjed <input checked="" type="radio"/> c) ostalo (zaokružiti)
3.5.	Broj zemljišnoknjižnog izvadka (z.k.), k.o. i k.č. ukoliko se razlikuje od katastra	
3.6.	Dokument o korištenju (ako je pod 3.4. odgovor b) ili c) ) – navesti vrstu dokumenta i priložiti presliku	Suglasnost Grada Karlovca za postavljanje sprava za fitness i rekreaciju na dijelu navedene čestice

**4. DOKUMENTACIJA (obvezno priložiti preslike)**

4.1.	Skica projekta	<input checked="" type="radio"/> DA <input type="radio"/> NE
4.2.	Akti o građenju – izvedbi (odobrenje, lokacijska dozvola, građevinska dozvola, Troškovnik projekta	<input checked="" type="radio"/> DA <input type="radio"/> NE
4.2.1.	Skica projekta	DA <input checked="" type="radio"/> NE
4.2.2.	Idejno rješenje – idejni projekt	<input checked="" type="radio"/> DA <input type="radio"/> NE
4.2.3.	Glavni – izvedbeni projekt	DA <input checked="" type="radio"/> NE u izradi
4.3.4.	Suglasnosti – odobrenja nadležnih tijela (subjekata)	<input checked="" type="radio"/> DA <input type="radio"/> NE
4.3.5.	Ostala nespomenuta dokumentacija (navesti i priložiti)	Prijepis posjedovnog lista Izvadak iz zemljišne knjige

**5. PROVEDBA PROJEKTA**

5.1.	Planirani početak izvedbe projekta (nadnevak)	01.06.2018.
5.2.	Planirano trajanje izvedbe projekta (mjeseci, dani)	30 dana
5.3.	Planirani završetak projekta (nadnevak)	30.06.2018.
5.4.	Planirani početak eksploatacije - korištenja projekta (nadnevak)	30.06.2018.

08.02.2018.

Datum

MJESNI ODBOR  
ŠIŠLJAVIĆ  
*[Signature]*

Potpis odgovorne osobe

**Slika 5. Obrazac: KAKAVART komunalni\_1**

### 4.3. Vrednovanje i financiranje projekta

Na slici 6. prikaz je Obrazac „KAKVART komunalni\_2“ koji sadrži financijske podatke o projektu; s izraženim iznosima i ukupni planirani iznos troškova (s uključenim porezima), raščlanjene izvore financiranja (uključujući donacije drugih – vanjskih subjekata izraženih u vrijednosti novčanih iznosa, radova, roba ili usluga) s naznačenim iznosima, izražene vrste i satnice volonterskog (dobrovoljnog, bez naknade) rada.

Uzimajući u obzir kriterije za bodovanje projekta, nastojalo se uključiti što više volonterskog rada, kao i donacija drugih poslovnih subjekata te naravno vlastitih sredstava kako bi projekt dobio što više bodova.

Pregled, vrednovanje, ocjenu i odobrenje prijavljenog projekta / događanja provodi povjerenstvo koje imenuje Gradonačelnik.

Povjerenstvo čine rukovodeći službenici u upravnim tijelima Grada Karlovca: dva člana iz upravnog odjela nadležnog za poslove mjesne samouprave – koji ujedno obavlja i administrativne poslove povjerenstva, člana iz područja komunalnog gospodarstva, člana iz područja prostornog uređenja, gradnje i zaštite okoliša, člana iz područja društvenih djelatnosti, člana iz područja proračuna i financija i člana donatora - glavnog partnera u projektu KAKVART za 2018. godinu.

Za donošenje ocjene i odobrenje prijavljenog projekta određuju se sljedeći kriteriji:

- ✓ mogućnost pravovremene izvedbe projekta, što podrazumijeva početak aktivnosti u roku 90 dana od dana donošenja odluke o odobrenju odnosno prihvaćanju i završetak radova tijekom 2018. godine
- ✓ niži postotak iznosa sufinanciranja iz proračuna Grada Karlovca (pozicija KAKVART) odnosno viši udio sufinanciranja iz vlastitih sredstava jedinice mjesne samouprave i drugih izvora
- ✓ postotak udjela izraženog vremenskog trajanja i financijskog iznosa volonterskog (dobrovoljnog) rada – kod projekata gdje je, sukladno važećim propisima, moguća volonterska aktivnost
- ✓ postotak udjela korisnika (građana) dovršenog projekta u ukupnom broju stanovnika na području jedinice mjesne samouprave.

**6. FINACIJSKI PODATCI**

<b>6.1.</b>	<b>UKUPNA VRIJEDNOST PROJEKTA U KN (neto + PDV) (6.2.+6.3.+6.4.)</b>			<b>92.970,00 kn</b>
6.1.2.	Ukupna vrijednost radova (neto + PDV)			<b>8.220,00 kn</b>
6.1.3.	Ukupna vrijednost usluga (neto + PDV)			<b>21.000,00 kn</b>
6.1.4.	Ukupna vrijednost materijala (neto + PDV)			<b>63.750,00 kn</b>
<b>6.2.</b>	<b>IZVORI FINANCIRANJA U NOVCU (neto +PDV)</b>			
6.2.1.	Vlastita sredstva			<b>10.000,00 kn</b>
6.2.2.	Tražena sredstva iz Proračuna; pozicija „KAKVART“			<b>48.750,00 kn</b>
6.2.3.	Donacije u novcu drugih subjekata ( navesti izvor i iznos) <b>Udruga „Šišljavić u srcu“</b>			<b>3.000,00 kn</b>
6.2.4.	Ostali izvori financiranja			nema
	<b>6.2. SVEUKUPNO (U KN)</b>			<b>61.750,00 kn</b>
<b>6.3.</b>	<b>PROCIJENA VRIJEDNOSTI DONACIJA DRUGIH SUBJEKATA U RADOVIMA, ROBI I USLUGAMA</b>			
	Vrsta radova, roba i usluga <sup>1</sup>	Davatelj donacije	Ukupna vrijednost (s uključenim porezima)	
6.3.1.	Izrada glavnog – izvedbenog projekta	Geoexpert PROJEKT d.o.o.	<b>15.000,00 kn</b>	
6.3.2.	Šljunak	Prijevozničko-uslužni obrt, vl. Slavko Žeger	<b>2.000,00 kn</b>	
6.3.3.	Strojno pripremanje podloge – iskop	Prijevozničko-uslužni obrt, vl. Slavko Žeger	<b>1.500,00 kn</b>	
6.3.4.	Prijevoz (Beli Manastir – Karlovac)	Autoprijevoznički obrt, vl. Dragutin Lukić	<b>6.000,00 kn</b>	
	<b>6.3. SVEUKUPNO (U KN)</b>			<b>24.500,00 kn</b>
<b>6.4.</b>	<b>PROCIJENA VRIJEDNOSTI VOLONTERSKOG – DRAGOVOLJNOG RADA</b>			
	Vrsta volonterskog rada <sup>2</sup>	Vrijednost sata rada (po vrsti)	Broj sati	Ukupna vrijednost
6.4.1.	Ručno pripremanje podloge - iskop	<b>70,00 kn</b>	<b>8</b>	<b>560,00 kn</b>
6.4.2.	Postavljanje temelja – betonska podloga za sprave i ogradu	<b>70,00 kn</b>	<b>30</b>	<b>2.100,00 kn</b>
6.4.3.	Ručno pripremanje podloge – razmještanje šljunka	<b>70,00 kn</b>	<b>8</b>	<b>560,00 kn</b>
6.4.4.	Postavljanje sprava i ograde	<b>70,00 kn</b>	<b>50</b>	<b>3.500,00 kn</b>
	<b>6.4. SVEUKUPNO (KN)</b>			<b>6.720,00 kn</b>

08.02.2018.

Datum

MJESNI ODBOR  
ŠIŠLJAVIĆ

Potpis odgovorne osobe

<sup>1 2</sup> u slučaju da je nedovoljno prostora, dopisati u nastavku obrasca

Nakon provedenog postupka vrednovanja i odobravanja projekta, upravni odjel nadležan za mjesnu samoupravu dostavlja podnositelju (gradskoj četvrti ili mjesnom odboru) obavijest o prihvaćanju – odobravanju projekta, koja može sadržavati i obvezne upute o provedbi (ukoliko povjerenstvo ocijeni potrebitim), nakon čega se sporazumno utvrđuje dinamika realizacije odobrenog iznosa za sufinanciranje.

Doznaka realizacije odobrenih financijskih sredstava za sufinanciranje projekta izvršit će se na temelju rješenja Gradonačelnika, dok Grad Karlovac zadržava pravo kontrole utroška proračunskih sredstava na licu mjesta kod krajnjeg korisnika, sukladno Odluci o fiskalnoj odgovornosti.

Povjerenstvo za pregled, vrednovanje, ocjenu i odobravanje prijavljenih (kandidiranih) projekata jedinica mjesne samouprave Grada Karlovca „KA-kvart“ u 2018. godini održalo je svoju sjednicu dana 30.03.2018. godine u prostorijama gradske uprave Grada Karlovca.

Povjerenstvo utvrđuje da su jedinice mjesne samouprave Grada Karlovca, po javnom pozivu od 19. siječnja 2018., u određenom roku (do 22. veljače) dostavile ukupno 37 prijava kojima se nominiraju projekti za sufinanciranje iz Programa „KA-kvart 2018.“; 29 prijava za komunalni i 8 prijava za društveni KA-kvart, od toga 11 Gradskih četvrti i 19 Mjesnih odbora. U tablici 4. i tablici 5. nalazi se popis svih zaprimljenih prijava JMSU do 22.02.2018. godine (sa nazivom MO / GČ, nazivom projekta, traženim iznosom iz Proračuna Grada Karlovca – Program „KA-kvart 2018“ i ukupnom vrijednosti projekta.

Ukupna vrijednost prijavljenih komunalnih projekata bila je 2.658.517,62 kn, od čega je iznos traženih sredstava iz KA-kvarta bila 1.550.785,16 kn.

Društvenih projekata bilo je manje i ukupna vrijednost iznosila je 700.896,55 kn, od čega iznos traženih sredstava iz KA-kvarta 213.244,25 kn.

Tablica 4. Tabela komunalnih projekata MO i GČ – KA-kvart 2018.

Rbr.	MO/GČ	Naziv projekta	Vrijednost projekta	Iznos traženih sredstava iz KA-kvarta
01.	Švarča	Oglasne ploče	23.020,00	13.750,00
02.	Popović Brdo	Uređenje prostorija MO	48.875,00	30.000,00
03.	Donje Pokupje	Put za zeleni Ka-kvart	120.000,00	35.000,00
04.	Lušić-Jamadol	Izmjena stolarije u prostorijama GČ	40.009,63	38.509,63
05.	Zvijezda	Karlovački facebook	155.000,00	87.500,00
06.	Mostanje	Rekonstrukcija krovišta i toplinske fasade za NK Mostanje	159.347,50	150.749,50
07.	Zagrad-Kalvarija Vučjak	Uređenje prilaza Etno kući	14.700,00	10.250,00
08.	Kablar	Uređenje raspela u Banskoj Selnici	78.154,88	40.399,08
09.	Drežnik-Hrnetić	Oglasne ploče za GČ Drežnik –Hrnetić	16.500,00	11.000,00
10.	Novi Centar	Izgradnja bočališta u GČ	67.437,50	57.000,00
11.	Šišljavić	Fitness pod vedrim nebom	92.970,00	48.750,00
12.	Logorište	Dječje igralište	24.740,00	18.600,00
13.	Zadobarje	Uređenje prostorija KUD-a Zadobarje	38.000,00	27.000,00
14.	Pokupska Dolina	Nadogradnja garaže i krovišta DVD-a Donje Mekušje	153.381,25	69.000,00
15.	Dubovac	Gradska četvrt za sve od 7 do 107	97.267,95	74.000,00
16.	Mahićno-Tuškani	Sanacija krovišta doma DVD-a Priselci	119.524,38	45.000,00
17.	Grabrik	Postavljanje solarnih kutija i klupa na šetnici	56.267,50	33.937,50
18.	Knez Gorica	Sanacija puta Knez Gorica - Popović Brdo	65.093,75	42.000,00
19.	Mala Švarča	Ugradnja PVC stolarije u prostorije MO	41.103,95	24.089,55
20.	Vukmanić	Uređenje kuhinje i kotlovnice doma DVD-a Vukmanić	54.347,40	26.397,40
21.	Skakavac	Renoviranje unutrašnjosti stare škole na Lipju	102.826,18	49.000,00
22.	Banija	Street workout park Banija	91.000,00	30.000,00
23.	Borlin	Rekreacijski centar Magazin	225.000,00	125.000,00
24.	Gaza	Obiteljski park za igru i rekreaciju faza I	70.000,00	65.000,00
		Gazom uz Kupu i Koranu faza I	45.000,00	40.000,00
		Dječje igralište uz vrtić faza II	180.778,25	90.100,00
25.	Gradac	Uređenje zgrade doma DVD Gradac –krovište i fasada	162.515,00	105.515,00
		Uređenje zgrade doma DVD Gradac –krovište	108.142,50	68.182,50
		Uređenje zgrade doma DVD Gradac –kompletno	207.515,00	135.015,00

Izvor: izrada autora

Tablica 5. Tabela društvenih projekata MO i GČ – KA-kvart 2018.

Rbr.	MO/GČ	Naziv projekta	Vrijednost projekta	Iznos traženih sredstava iz KA-kvarta
01.	Velika Jelsa	Vatroasno natjecanje zaprežnih šprica	20.000,00	12.000,00
02.	Rečica	„110. Godina vatrogastva u Rečici“	276.000,00	40.000,00
03.	Orlovac	Proslava dana MO Orlovac	21.250,00	17.000,00
04.	Pokupska Dolina	Kulturno sportska manifestacija u P. Dolini	39.600,00	19.400,00
05.	Turanj	„Domovini iz srca Hrvatske“	188.090,00	50.000,00
06.	Tušilović	Spomen na hrvatske branitelje	73.000,00	20.000,00
07.	Mahićno-Tuškani	„Tu me je mama zibala“	15.000,00	13.000,00
08.	Kablar	Banska olimpijada	67.956,55	41.844,25

Izvor: izrada autora

U Upravnom odjelu za opće poslove, provedena je administrativna kontrola sadržaja zaprimljenih prijava i izrađen pregled kriterija vrednovanja i to za komunalni (A-volonterski rad, B-udio sufinanciranja KA-kvart, C-udio neposrednih korisnika) te za društveni (A-volonterski rad, B-udio sufinanciranja KA-kvart, C-broj sudionika, D-broj mjesnih samouprava u projektu) te je provedeno bodovanje kriterija vrednovanja zaprimljenih projekata. Upravni odjel za komunalno gospodarstvo i Upravni odjel za prostorno planiranje, gradnju i zaštitu okoliša izvršili su pregled sadržaja prijavljenih projekata glede utvrđivanja zakonite mogućnosti izvedbe i ostalih propisanih uvjeta, te je utvrđen prijedlog projekata koji se mogu odobriti.

Zbog nedostatne dokumentacije, nekih zakonskih odredbi i nemogućnosti izvedbe nije odobreno 12 projekata.

Povjerenstvo donosi odluku; za JMSU koje su prijavile po dva projekta, odobriti će se samo jedan projekt (ukoliko zadovoljava uvijete i kriterije).

Povjerenstvo pristupa cjelovitom vrednovanju i pregledu te utvrđuje konačnu bodovnu listu sa odobrenim projektima komunalnog i društvenog KA-kvarta 2018.

Utvrđuje se da ukupna vrijednost sufinanciranja za 22 odobrena projekta iznosi 689.153,78 kn i to 475.909,53 kn za komunalni i 213.244,25 kn za društveni KA-kvart 2018.

U tablici 6. prikazano je samo bodovanje komunalnog Ka-kvarta 2018, budući da su svi projekti prijavljeni na društveni dio odobreni.

U tablici 7. nalazi se lista odabranih komunalnih projekata, a u tablici 8. lista odabranih društvenih projekata za koje Povjerenstvo predlaže Gradonačelniku Grada Karlovca donošenje odluke u sufinanciranju.

**Tablica 6. Tabela bodovanja komunalnog KAKvarta 2018. godine**

Rbr	MO/GČ	Naziv projekta	% volonterskog rada A	% iznosa iz KA-kvarta B	% Udio korisnika C	BODOVI PO KRITERIJIMA			UKUPNI BODOVI I POREDAK	
						A bodova	B bodova	C bodova	Ukupno bodova	POREDAK MO/GČ
01.	Švarča	Oglasne ploče	7,38	59,73	64,85	1	4	5,5	10,5	1. D. Pokupje
02.	Popović Brdo	Uredjenje prostorija MO	14,32	61,38	27,65	1,5	3,5	2	7	2. Vukmanić
03.	Donje Pokupje	Put za zeleni Ka-kvart	26,67	29,17	79,92	3	7	4	14	3. Gradac
04.	Luščić-Jamadol	Izmjena stolarije u prostorijama GČ	2,50	96,25	100	0,5	0	1	1,5	4. Gradac
05.	Zvijezda	Karlovački facebook	26,32	56,45	100	3	4	1	8	5. Gradac
06.	Mostanje	Rekonstrukcija krovišta i toplinske fasade NK Most.	0,69	94,60	9,89	0,5	0,5	0,5	1,5	6. Knez Gorica
07.	Zagrad-Kalvarija	Uredjenje prilaza Etno kući	23,47	69,73	114	2,5	3	1	6,5	7.Švarča
08.	Kablar	Uredjenje raspela u Banskoj Selnici	39,86	51,69	100	4	4,5	1	9,5	8. M. Švarča
09.	Drežnik-Hrnetić	Oglasne ploče za GČ Drežnik –Hrnetić	6,06	66,67	100	0,5	3	1	4,5	9. Banija
10.	Novi Centar	Izgradnja bočališta u GČ	1,85	84,52	5,20	0,5	1,5	0,5	2,5	10. Kablar
11.	Šišljavić	Fitness pod vedrim nebom	7,23	52,44	40,03	1	4,5	3,5	9	11. Šišljavić
12.	Logorište	Dječje igralište	4,61	75,18	26,39	0,5	2	2	4,5	12. Mahićno
13.	Zadobarje	Uredjenje prostorija KUD-a Zadobarje	7,89	71,05	81,52	1	2,5	3	6,5	13. Pok. Dolina
14.	Pokupska Dolina	Garaža i krovište DVD-a D. Mekušje	22,55	44,99	14,42	2,5	5,5	0,5	8,5	14. Zvijezda
15.	Dubovac	Gradska četvrt za sve od 7 do 107	6,43	76,08	44,70	1	2	3,5	6,5	15. Borlin
16.	Mahićno-Tušكاني	krovišta doma DVD-a Priselci	16,73	37,65	3,61	2	6	0,5	8,5	16. Skakavac
17.	Grabrik	Postavljanje solarnih kutija i klupa na šetnici	20,14	60,31	111	2,5	3,5	1	7	17. Popović B.
18.	Knez Gorica	Sanacija puta Knez Gorica – Popo. B.	12,29	64,52	70,00	1,5	3,5	6	11	18. Grabrik
19.	Mala Švarča	Ugradnja PVC stolarije u prostorije	24,36	58,61	49,81	2,5	4	4	10,5	19. Zagrad
20.	Vukmanić	Uredjenje kuhinje i kotlovnice doma DVD-a	12,24	48,57	66,67	1,5	5	6	12,5	20. Zadobarje
21.	Skakavac	Renoviranje unutrašnjosti stare škole na Lipju	12,96	47,65	128	1,5	5	1	7,5	21. Dubovac
22.	Banija	Street workout park Banija	34,07	32,97	14,98	3,5	6,5	0,5	10,5	22. Gaza
23.	Borlin	Rekreacijski centar Magazin	1,27	55,56	44,44	0,5	4	3,5	8	23. Drežnik
24.	Gaza	Obiteljski park za igru i rekreaciju faza I	5,00	92,86	13,65	0,5	0,5	0,5	1,5	24. Logorište
		Gazom uz Kupu i Koranu faza I	3,89	88,89	13,65	0,5	1	0,5	2	25. Novi Centar
		Dječje igralište uz vrtić faza II	1,94	49,84	13,65	0,5	5	0,5	6	26. Gaza
25.	Gradac	Uredjenje doma krovište i fasada	25,84	64,93	67,42	3	3,5	6	12,5	27. Gaza
		Uredjenje doma –krovište	27,70	63,05	67,42	3	3,5	6	12,5	28. Mostanje
		Uredjenje doma –kompletno	25,30	65,06	67,42	3	3	6	12	29. Luščić

Izvor: izrada autora

**Tablica 7. Lista odabira komunalnih projekata**

Rbr.	MJESNI ODBOR/GRADSKA ČETVRT	NAZIV PROJEKTA	ODOBRENA SREDSTVA
01.	Donje Pokupje	Put za zeleni KA-kvart	19.815,00
02.	Vukmanić	Uređenje doma kuhinja kotlovnica	26.397,40
03.	Švarča	Oglasne ploče	13.750,00
04.	Šišljavić	Fitness pod vedrim nebom	48.750,00
05.	Zvijezda	Karlovački facebook	87.500,00
06.	Borlin	Rekreacijski centar Magazin	60.000,00
07.	Skakavac	Renoviranje unutrašnjosti stare škole na Lipju	49.000,00
08.	Popović Brdo	Uređenje prostorija MO	30.000,00
09.	Grabrik	Postavljanje solarnih kutija i klupa na šetnici	33.937,50
10.	Zagrad-Kalvarija-Vučjak	Uređenje prilaza Etno kući	10.250,00
11.	Zadobarje	Uređenje prostorija KUD Zadobarje	27.000,00
12.	Dubovac	Gradska četvrt za sve od 7 do 107	20.000,00
13.	Drežnik-Hrnetić	Oglasne ploče za GČ Drežnik-Hrnetić	11.000,00
14.	Luščić-Jamadol	Izmjena stolarije u prostorijama GČ	38.509,63

Izvor: Izrada autora

**Tablica 8. Lista odabira društvenih projekata**

Rbr.	MJESNI ODBOR/GRADSKA ČETVRT	NAZIV PROJEKTA	ODOBRENA SREDSTVA
01.	Mahićno-Tuškani	„Tu me je mama zibala“	13.000,00
02.	Tušilović	Spomen na hrvatske branitelje	20.000,00
03.	Turanj	„Domovini iz srca Hrvatske“	50.000,00
04.	Pokupska Dolina	Kulturno sportska manifestacija u Pokupskoj Dolini	19.400,00
05.	Orlovac	Proslava dana MO Orlovac	17.000,00
06.	Rečica	„110. Godina vatrogastva u Rečici“	40.000,00
07.	Velika Jelsa	Vatrogasno natjecanje zaprežnih šprica	12.000,00
08.	Kablar	Banska olimpijada	41.844,25

Izvor: Izrada autora

#### 4.4. Izvedba

Fitenss park „Fitness pod vedrim nebom“ gradi se u neposrednoj blizini škole i postojećeg dječjeg igrališta te kombiniranog betonskog nogometnog i košarkaškog terena te ono čini jednu zaokruženu cjelinu u vidu sporta i rekreacije na kojem će mještani MO Šišljavić, ali i ostali posjetitelji moći slobodno koristiti razne sprave za tjeļovježbu.

Sam park smješten je na dijelu k.č.br. 1631, upisane u zk.ul. broj 1482 k.o. Šišljavić, čiji je vlasnik Grad Karlovac. Grad Karlovac dao je suglasnost Udruzi za razvoj lokalne zajednice i promicanje



kvalitete življenja „Šišljavić u srcu“ za postavljanje sprava za fitness i rekreaciju na dijelu navedene čestite.

Radovi na izgradnji parka počeli su 20.06.2018. godine. Za glavnog izvođača odabran je Prijevozničko-uslužni obrt Slavko Žeger iz Šišljavića, koji odmah započinje sa iskopom i odvozom zemljanog materijala, ugradnjom geotekstila, izradom podloge i sl.

Same sprave kupljene su od tvrtke Vojtek oprema d.o.o. iz Belog Manastira i dopremljene su 15.06.2018. godine. Dopremu sprava donacijski je obavio Autoprijevoznički obrt, vl. Dragutin Lukić iz Šišljavića.

Za cijelo vrijeme rada na projektu, bilo je dostupno 11 volontera čiji je rad zabilježen kroz volonterski dnevnik. Ukupno je ostvareno 96 sati volonterskog rada. U tablici 9. nalazi se prikaz broja volontera prema dobnoj skupini, a u tablici 10. ukupno utrošenih volonterskih sati po svakom volonteru.

Fitnes park je stavljen u funkciju dana 28.07.2018. godine kada su postavljene same sprave.

Zbog sigurnosnih i estetskih razloga, postavljena je i lančana ograda uz rub ceste.

Radovi na projektu završili su 08.08.2018. a službeno otvorenje bilo je 13.08.2018. godine.

**Tablica 9. Završno izvješće o volontiranju – Broj volontera prema dobi**

<b>Broj volontera prema dobi:</b>	
0-14	0
15-18	3
19-25	3
26-40	3
41-65	2
66 i više	0

Izvor: izrada autora

**Tablica 10. Završno izvješće o volontiranju – Broj volontera prema dobi**

Redni broj	Ime i prezime volontera	Spol M/Ž	Dob volontera	Državljanstvo volontera	Ukupan trošak volonterskog rada (putovanja, smještaj, hrana...)	Broj izdanih potvrda o volontiranju	Broj izdanih potvrda o kompetencijama stečenim volontiranjem	Vrsta aktivnosti u koju su volonteri bili uključeni					Ukupno volonterskih sati
								Administrativne usluge (uredska korespondencija, arhiviranje, izrada zapisnika i sl.)	Intelektualne usluge (prevođenje, dizajniranje, edukacije, znanstveno-istraživački rad...)	Socijalne usluge (pomoć u kući, psihosocijalna podrška, igraonice za djecu i sl.)	Fizički poslovi ili usluge (uređenje/čišćenje javnih površina, dostava, održavanje i sl.)	Druge aktivnosti (ovdje ih opisati!)	
1.	Damir Hlaj	M	26-40	Republika Hrvatska				0	0	0	23	0	23
2.	Stjepan Herceg	M	26-40	Republika Hrvatska				0	0	0	22	0	22
3.	Matej Udbinac	M	15-18	Republika Hrvatska				0	0	0	12	0	12
4.	Antonio Udbinac	M	19-25	Republika Hrvatska				0	0	0	4	0	4
5.	Filip Biljan	M	15-18	Republika Hrvatska				0	0	0	3	0	3
6.	Mihael Beljan	M	15-18	Republika Hrvatska				0	0	0	3	0	3
7.	Patrik Mikoni	M	19-25	Republika Hrvatska				0	0	0	2	0	2
8.	Vjekoslav Hlaj	M	41-65	Republika Hrvatska				0	0	0	3	0	3
9.	Tomislav Lukić	M	41-65	Republika Hrvatska				0	0	0	17	0	17
10.	Željko Žeger	M	26-40	Republika Hrvatska				0	0	0	4	0	4
11.	Krunoslav Huljina	M	19-25	Republika Hrvatska				0	0	0	3	0	3
<b>Ukupno broj volonterskih sati:</b>												<b>96</b>	

Izvor: izrada autora

U nastavku se nalazi nekoliko fotografija samog postavljanja fitness parka.



**Slika 7. Volonteri postavljaju fitness sprave u sklopu projekta „Fitness pod vedrim nebom“**



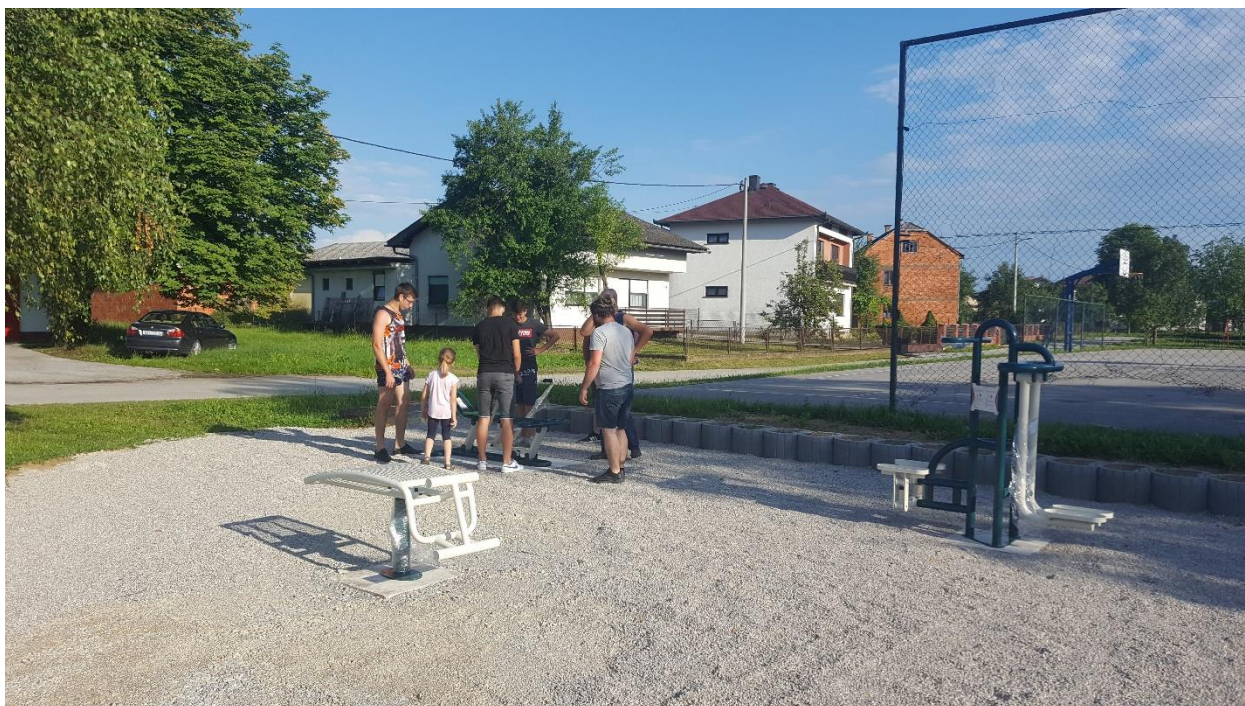
**Slika 8. Volonteri postavljaju fitness sprave u sklopu projekta „Fitness pod vedrim nebom“**



**Slika 9. Volonteri postavljaju fitness sprave u sklopu projekta „Fitness pod vedrim nebom“**



**Slika 10. Volonteri postavljaju fitness sprave u sklopu projekta „Fitness pod vedrim nebom“**



**Slika 11. Volonteri postavljaju fitness sprave u sklopu projekta „Fitness pod vedrim nebom“**



**Slika 12. Volonteri postavljaju fitness sprave u sklopu projekta „Fitness pod vedrim nebom“**



**Slika 13. Volonteri postavljaju fitness sprave u sklopu projekta „Fitness pod vedrim nebom“**



**Slika 14. Volonteri postavljaju fitness sprave u sklopu projekta „Fitness pod vedrim nebom“**



**Slika 15. Volonteri postavljaju fitness sprave u sklopu projekta „Fitness pod vedrim nebom“**



**Slika 16. Volonteri postavljaju fitness sprave u sklopu projekta „Fitness pod vedrim nebom“**

#### 4.5. Pozitivni učinci projekta

Problem koji je utvrđen i koji je jedan od razloga provođenja ovog projekta je nedostatak ljetnih sadržaja u ruralnim krajevima koje bi omogućile poboljšanje kvalitete življenja i dovele do razvoja lokalne zajednice, osobito ruralnih krajeva. Način kojim se utvrdilo postojanje problema je anketa koju su proveli članovi Udruge ŠUS na području svog djelovanja koja je svojim rezultatima dala jasne smjernice projekta.

Opći cilj koji je bilo potrebno zadovoljiti je promicanje kvalitete življenja u ruralnom području.

Specifični ciljevi koji su ostvareni su ti da je stvoren je prostor na kojem je djeci, mladima i ostalim stanovnicima s područja mjesta Šišljavić, ali i šire omogućen besplatan vid rekreacije i sporta, te se je dobio ugodan prostor za boravak i podigla kvaliteta održavanja zdravog života djece i mladih. Povećava se i svijest o toleranciji i prevenciji nasilničkog ponašanja mladih u društvu, razvijanju etičkih vrijednosti te suzbijanju predrasuda i diskriminacije.

Provedba ovog projekta će probuditi svijest mladih o samima sebi, jer svi smo upoznati s najvećim problemom kod mladih s kojim se danas susrećemo, a to je manjak tjelesne aktivnosti, te općenito problem socijalizacije mladih. Mladi će postati tjelesno aktivniji te će na taj način pozitivno utjecati i na razvoj lokalne zajednice.

Ciljevi će se ostvariti tako što će dovesti do povećane interakcije među mladima i potaknuti mlade za uključenjem u život lokalne zajednice što dovodi do ostvarenja općeg cilja promicanja kvalitete življenja u ruralnom području. Sportske aktivnosti značajno podižu kvalitetu življenja te su izuzetno potrebne današnjim mladima kako bi izašli iz "svijeta računala i društvenih mreža" i uključila se u stvarni život i u stvarnu lokalnu zajednicu kojima su mladi itekako potrebni. Mogućnost vježbanja na otvorenom omogućiti će mladima aktivnije provođenje slobodnog vremena te će im biti otvorene nove mogućnosti zabave i druženja.



## 5. ZAKLJUČAK

U ovom je radu definiran projektni menadžment i njegove funkcije te je dan detaljan opis projekta. Pokazano je iz koji se sve točki gledišta mogu sagledati projekti, po čemu se razlikuju od redovitog upravljanja i svakodnevne djelatnosti poduzeća. Na primjeru malog projekta „Fitness pod vedrim nebom“ pokazani je uspješno provedene projekta. Projekt je apliciran na javni natječaj, ocijenjen i odabran te sufinanciran od strane Grada Karlovca u sklopu većeg projekta naziva KAKvat.

Voditelj projekta mora u svakom trenutku biti upoznat sa fazom u kojoj se projekt nalazi kako bi mogao upravljati njegovom realizacijom. Zato voditelj projekta mora imati neke od određenih vještina kao što su osnove upravljanja projektom, vještine upravljanja poslovanjem, tehnička znanja, vještine komuniciranja te predvođenja.

Važno je da voditelj projekta bude i snalažljiv te da ima stav vlasnika, bude usredotočen na ciljeve projekta, da može predvidjeti eventualne probleme, prepreke i rizike i brzo ih ukloniti. Također je važno da voditelj projekta ima dobre komunikacijske vještine i potiče ljude na rad u dobrom i smirenom okruženju.

Tako je na projektu „Fitness pod vedrim nebom“ radilo 11 volontera različitih dobnih skupina koji su ostvarili ukupno 96 sati volonterskog rada.

Od dana raspisivanja natječaja (19.01.2020.), članovi Udruge za razvoj lokalne zajednice i promicanje kvalitete življenja „Šišljavić u srcu“ neumorno su radili na pripremi dokumentacije potrebne za prijavu projekta. Prikupljeno je nekoliko ponuda, odrađeno nekoliko sastanaka sa izvođačem radova, te je konačno dana 08.02.2020. projekt prijavljen sa predanom svom potrebnom dokumentacijom.

Fitnes park je stavljen u funkciju dana 28.07.2018. godine kada su postavljene same sprave. Radovi na projektu završili su 08.08.2018. a službeno otvorenje bilo je 13.08.2018. godine.

Realizacijom projekta ostvaren je opći cilj - promicanje kvalitete življenja u ruralnom području. Stvoren je prostor na kojem je djeci, mladima i ostalim stanovnicima s područja mjesta Šišljavić, ali i šire omogućen besplatan vid rekreacije i sporta, te se je dobio ugodan prostor za boravak i podigla kvaliteta održavanja zdravog života djece i mladih. Sportske aktivnosti značajno podižu kvalitetu življenja te su izuzetno potrebne današnjim mladima i mogućnost vježbanja na otvorenom omogućiti će im aktivnije provođenje slobodnog vremena te će im biti otvorene nove mogućnosti zabave i druženja.

*„Pod punom odgovornošću pismeno potvrđujem da je ovo moj autorski rad čiji niti jedan dio nije nastao kopiranjem ili plagiranjem tuđeg sadržaja. Prilikom izrade rada koristio sam tuđe materijale navedene u popisu literature ali nisam kopirao niti jedan njihov dio, osim citata za koje sam naveo autora i izvor te ih jasno označio znakovima navodnika. U slučaju da se u bilo kojem trenutku dokaže suprotno, spreman sam snositi sve posljedice uključivo i poništenje javne isprave stečene dijelom i na temelju ovoga rada“.*

*U Karlovcu, 11.12.2020.*

## LITERATURA:

1. Šimović, V., Zovko, V., Bobera, D., „Projektni menadžment i informacijska potpora“, Visoka poslovna škola za poslovanje i upravljanje Baltazar Adam Krčelić, Zaprešić, 2011.
2. Horine, G., M., „Vodič za upravljanje projektima od početka do kraja“, Dva i dva, Zagreb, 2009.
3. Cetinski, V., Perić, M., „Projektni menadžment, 2. izdanje“, Fakultet za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu, Sveučilište u Rijeci, 2013.

## INTERNET IZVORI:

1. <http://spi.efst.hr/projekt-menadzment-u-praksi-sto-je-i-zasto-je-bitan/> (učitano 1.10.2020.)
2. projekt. Hrvatska enciklopedija, mrežno izdanje. Leksikografski zavod Miroslav Krleža, 2020. Učitano 17. 11. 2020. <http://www.enciklopedija.hr/Natuknica.aspx?ID=50578>
3. <http://spi.efst.hr/projekt-menadzment-u-praksi-sto-je-i-zasto-je-bitan/> (učitano 1.10.2020.)
4. <https://www.pmi.org/>
5. <https://karlovacki.hr/u-sisljavicu-mjestani-treniraju-na-vjezbalistu-pod-vedrim-nebom/>

## POPIS TABLICA:

Tablica 1. Usporedba između projekata i djelatnosti .....	13
Tablica 2. opis radnih skupina za upravljanje projektom.....	15
Tablica 3. Strateške vrijednosti za poduzeće i pojedince kod upravljanja projektom.....	16
Tablica 4. Tabela komunalnih projekata MO i GČ – KA-kvart 2018.....	34
Tablica 5. Tabela društvenih projekata MO i GČ – KA-kvart 2018.....	34
Tablica 6. Tabela bodovanja komunalnog KAKvarta 2018. godine.....	36
Tablica 7. Lista odabira komunalnih projekata .....	37
Tablica 8. Lista odabira društvenih projekata .....	37
Tablica 9. Završno izvješće o volontiranju – Broj volontera prema dobi .....	38
Tablica 10. Završno izvješće o volontiranju – Broj volontera prema dobi .....	39

## POPIS SLIKA:

Slika 1. Najvažniji elementi upravljanja projektom (Horine, G., M., 2009.).....	19
Slika 2. Jedan položaj a mnogo uloga voditelja projekta (Horine, G., M., 2009.).....	21
Slika 3. Faze životnog ciklusa projekta (Šimović V., Zovko V., Bobera D., 2011.) .....	25
Slika 4. Obrazac: KAKVART komunalni_0.....	29
Slika 5. Obrazac: KAKAVART komunalni_1 .....	30
Slika 6. Obrazac: KAKVART komunalni_2.....	32
Slika 7. Volonteri postavljaju fitness sprave u sklopu projekta „Fitness pod vedrim nebom“ .....	40
Slika 8. Volonteri postavljaju fitness sprave u sklopu projekta „Fitness pod vedrim nebom“ .....	40
Slika 9. Volonteri postavljaju fitness sprave u sklopu projekta „Fitness pod vedrim nebom“ .....	41
Slika 10. Volonteri postavljaju fitness sprave u sklopu projekta „Fitness pod vedrim nebom“.....	41
Slika 11. Volonteri postavljaju fitness sprave u sklopu projekta „Fitness pod vedrim nebom“ .....	42
Slika 12. Volonteri postavljaju fitness sprave u sklopu projekta „Fitness pod vedrim nebom“.....	42
Slika 13. Volonteri postavljaju fitness sprave u sklopu projekta „Fitness pod vedrim nebom“.....	43
Slika 14. Volonteri postavljaju fitness sprave u sklopu projekta „Fitness pod vedrim nebom“ .....	43
Slika 15. Volonteri postavljaju fitness sprave u sklopu projekta „Fitness pod vedrim nebom“.....	44
Slika 16. Volonteri postavljaju fitness sprave u sklopu projekta „Fitness pod vedrim nebom“ .....	44

PRILOG 1. Isječak iz medija (portal karlovacki.hr)



## Obilježen završetak KAKvart projekta u Mjesnom odboru Šišljavić

U Šišljaviću je jučer održana konferencija za novinare povodom završetka KAKvart projekta "Fitness pod vedrim nebom". Ukupna vrijednost projekta je oko 80 tisuća kuna, a realizaciju su kroz KAKvart podržali Grad Karlovac i Karlovačko pivo s 48.750 kuna. O projektu su govorili predsjednik Mjesnog odbora Šišljavić Dragutin Lukić, predsjednik Udruge Šišljavić u srcu Damir Hlaj i zamjenik predsjednice karlovačkog Gradskog vijeća Matija Furač. Dragutin Lukić istaknuo je da je ovo već treći projekt u Šišljaviću iz programa KAKvart.

*-Ovo je treći projekt na području Mjesnog odbora Šišljavić, koji je realiziran kroz program KAKvart. Prvi projekt bio je uređenje jednog puta, drugi projekt bila rekonstrukcija krovništa zgrade Nogometnog kluba "Šišljavić" i evo ovo je treći projekt. To je ideja Mjesnog odbora Šišljavić i Udruge Šišljavić u srcu, kako bi mještani mogli vježbati i održavati kondiciju. Projekt pod radnim nazivom "Fitness pod vedrim nebom" realiziran je iz četiri izvora financiranja. Dobili smo sredstva iz gradskog proračuna kroz projekt KAKvart, osigurali smo sredstva iz proračuna Mjesnog odbora Šišljavić, dobili smo donacije privatnih subjekata s područja Šišljavića, a značajan je bio i volonterski rad članova Mjesnog odbora Šišljavić i Udruge Šišljavić u srcu, kazao je Lukić.*

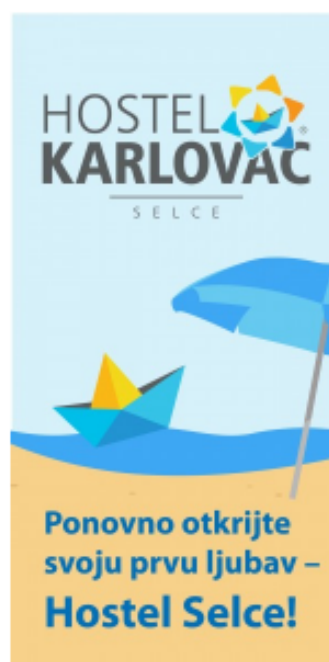
Predsjednik Udruge Šišljavić u srcu Damir Hlaj istaknuo je da je ovo jedan od prvih većih projekata udruge.

*-Udruga Šišljavić u srcu osnovana je početkom 2016. godine i moram reći da smo zaista vrlo aktivni. Ovo je jedan od naših prvih većih projekata, na koji smo jako ponosni, jer su reakcije mještana jako dobre. Ljudi dolaze ovamo trenirati i održavati kondiciju. Zahvaljujem Gradu Karlovcu i Heinekenu na donaciji sredstava za KAKvart, rekao je Damir Hlaj.*

U ime Grada Karlovca konferenciji za novinare prisustvovao je zamjenik predsjednice karlovačkog Gradskog vijeća Matija Furač, koji je istaknuo da su ove godine u sklopu KAKvarta odobrena 22 projekta.

*-Mogu reći da je KAKvart jedinstven projekt u Republici Hrvatskoj, a njegova provedba počela je 2016. godine. Od ove godine KAKvart se dijeli na komunalni i društveni dio. KAKvart predstavlja sinergiju Grada Karlovca, privatnog sektora i volonterizma. Građani sami biraju i osmišljavaju projekte i ono što je najvažnije svojim radom osiguravaju njegovo provođenje. 2016. godine bilo je osigurano deset projekata, 2017. godine osamnaest projekata, a ove godine odabrana su 22 projekta. KAKvart sredstva ove godine iznosila su 750 tisuća kuna. Uz Grad Karlovac sredstva je osiguralo Karlovačko, a ove godine u društvenim projektima priključila se i Karlovačka banka, kazao je Furač.*

Izvor: <https://karlovacki.hr/u-sisljavicu-mjestani-treniraju-na-vjezbalistu-pod-vedrim-nebom/> (učitano 11.11.2020.)



PRILOG 2. Izjava AP\_Lukić

Autoprijevoznički obrt, vl. Dragutin Lukić  
Šišljavić 102/A  
47000 Karlovac

**Udruga za razvoj lokalne zajednice i  
promicanje kvalitete življenja „Šišljavić u srcu“**  
Šišljavić 71  
47000 Karlovac

PREDMET: Izjava o vrijednosti donacije

Ja, Dragutin Lukić, vlasnik autoprijevozničkog obrta izjavljujem da doniram prijevoz opreme za sportski park u Šišljaviću, na relaciji Beli Manastir – Karlovac.

Vrijednost prijevoza opreme težine cca. 800 kg na navedenoj relaciji iznosi 4.800,00 kn + PDV (6.000,00 kn sa PDV-om).

U Šišljaviću, dana 20.02.2018.

  
AUTOPRIJEVOZNIČKI OBRT  
Dragutin Lukić  
KARLOVAC, Šišljavić 102a  
MBG: 7705956340001

**Geoexpert PROJEKT** d.o.o. ZA PROJEKTIRANJE I NADZOR  
ZAGREB, Nova Ves 61a \* OIB 84726298010 \* račun - 2390001-1100024810 - fax 01 61 50 164

**UDRUGA ZA RAZVOJ LOKALNE ZAJEDNICE  
ŠIŠLJAVIĆ U SRCU**

4700 Karlovac  
Šišljavić 71

Zagreb, 30.01.2018.  
broj 3001-1/18 DZ

## PONUĐA

Predmet: **Sportski park**  
- Lokacija: Šišljavić

Na Vaš upit za izradu projekta sportskog parka,

**Geoexpert PROJEKT** d.o.o. ZAGREB, Nova Ves 61a

podnosi Vam slijedeću ponudu:

<b>I. Projekt sportskog parka u Šišljaviću</b>	<b>Kom 1</b>	<b>12.000,00 kuna</b>
Cijena bez PDV-a	ukupno :	<b>12.000,00 kuna</b>
PDV	25%	<b>3.000,00 kuna</b>
Cijena sa PDV-om	ukupno :	<b>15.000,00 kuna</b>

Ponuda uključuje:

- analizu postojeće dokumentacije o zahvatima u okolici
- tehničko rješenje – projekt sa troškovnikom radova i procjenom koštanja


Naplata po obavljenom poslu.  
Opcija ponude 90 dana.

Zahvaljujemo na upitu,

s poštovanjem,

DIREKTOR:

**Geoexpert**  
PROJEKT d.o.o.  
10000 Zagreb

  
Darko Zlatarić, dipl.ing.grad

Društvo registrirano kod Trgovačkog suda u Zagrebu . Ti-95/23783-3 . MBS 080341679, Temeljni kapital u iznosu 5.000,00 tisuća uplaćen u cijelosti i povećan za iznos od 15.000,00 tisuća u stvarima. Uprava društva - odgovorne osobe: Božidar Magdalenić direktor i Darko Zlatarić direktor, zastupaju pojedinačno i samostalno. Transakcijski račun otvoren kod Hrvatske Poštanske Banke u Zagrebu.



## PRILOG 4. Suglasnost Grada Karlovca



REPUBLIKA HRVATSKA  
KARLOVAČKA ŽUPANIJA



GRAD KARLOVAC



GRADONAČELNIK

KLASA: 944-01/18-01/34

URBROJ: 2133/01-10-01/05-18-3

Karlovac, 20. veljače 2018. godine

### SUGLASNOST

Grad Karlovac, kao vlasnik nekretnine označene kao k.č.br. 1631, i to pašnjak ograja u ograji, površine 972 čhv, upisane u zk.ul. broj 1482 k.o. Šišljavić, daje suglasnost Udruzi za razvoj lokalne zajednice i promicanje kvalitete življenja "Šišljavić u srcu", Šišljavić 71, Šišljavić, 47000 Karlovac, OIB 64787534106, zastupanoj po predsjedniku udruge Damiru Hlaju, za postavljanje sprava za fitness i rekreaciju na dijelu navedene čestice, a kako je naznačeno na kopiji plana koja se nalazi u prilogu ove suglasnosti i čini njezin sastavni dio i kako je navedeno u dopisu od 08.02.2018., u svrhu prijave na javni poziv Grada Karlovca Kakvart.

Davanjem ove suglasnosti Grad Karlovac ne preuzima nikakve financijske obveze u pogledu realizacije predmetnog projekta. Također, davanjem ove suglasnosti Grad Karlovac isključuje svoju odgovornost za sigurnost i funkcionalnost predmetnog prostora za rekreaciju, s obzirom na smještaj istog.



Gradonačelnik  
Damir Mandić, dipl. teol.

Dostaviti:

1. Udruga za razvoj lokalne zajednice i promicanje kvalitete življenja "Šišljavić u srcu", Šišljavić 71, Šišljavić, 47000 Karlovac

2. Pismohrana

## PRILOG 5. Privola – Matej Udbinac

Ime i prezime: Matej Udbinac  
OIB: 42159095448  
Adresa: Šišjavić 268

### IZJAVA

Potpisom ove Izjave dajem **Damiru Hlaju** svoju privolu i pristajem na besplatnu upotrebu mojih fotografija u svrhu izrade završnog/diplomskog rada na temu **Provedba projekta „Fitness pod vedrim nebom“ u sklopu KAKvart-a**, pri Veleučilištu u Karlovcu na stručnom specijalističkom diplomskom studiju poslovnog upravljanja, pod vodstvom prof. dr. sc. Vladimira Šimovića.

Zabranjena je svaka upotreba mojih fotografija u svrhe koje nisu ovdje opisane i/ili njihov prijenos bilo kojoj trećoj strani.

Potvrđujem da sam prethodno obaviješten/na o namjeri korištenja osobnih podataka i fotografija u gore navedene svrhe i o pravu da se takvoj obradi usprotivim.

Matej Udbinac  
(potpis)

Šišjavić, 15.04.2021.  
(mjesto, datum)

Ukoliko je osoba maloljetna, uz potpis osobe potrebno je navesti i potpis skrbnika/roditelja.

\_\_\_\_\_  
(ime i potpis skrbnika/roditelja)

PRILOG 6. Privola – Luka Biljan

Ime i prezime: Luka Biljan  
OIB: 89069293708  
Adresa: Šišjavić 72.

IZJAVA

Potpisom ove Izjave dajem **Damiru Hlaju** svoju privolu i pristajem na besplatnu upotrebu mojih fotografija u svrhu izrade završnog/diplomskog rada na temu **Provedba projekta „Fitness pod vedrim nebom“ u sklopu KAKvart-a**, pri Veleučilištu u Karlovcu na stručnom specijalističkom diplomskom studiju poslovnog upravljanja, pod vodstvom prof. dr. sc. Vladimira Šimovića.  
Zabranjena je svaka upotreba mojih fotografija u svrhe koje nisu ovdje opisane i/ili njihov prijenos bilo kojoj trećoj strani.

Potvrđujem da sam prethodno obaviješten/na o namjeri korištenja osobnih podataka i fotografija u gore navedene svrhe i o pravu da se takvoj obradi usprotivim.

Luka Biljan  
(potpis)

Šišjavić, 15.04.2021.  
(mjesto, datum)

Ukoliko je osoba maloljetna, uz potpis osobe potrebno je navesti i potpis skrbnika/roditelja.

\_\_\_\_\_  
(ime i potpis skrbnika/roditelja)

## PRILOG 7. Privola – Krunoslav Huljina

Ime i prezime: Krunoslav Huljina  
OIB: 80421327432  
Adresa: Šišljavić 312, Karlovac

### IZJAVA

Potpisom ove Izjave dajem **Damiru Hlaju** svoju privolu i pristajem na besplatnu upotrebu mojih fotografija u svrhu izrade završnog/diplomskog rada na temu **Provedba projekta „Fitness pod vedrim nebom“ u sklopu KAKVART-a**, pri Veleučilištu u Karlovcu na stručnom specijalističkom diplomskom studiju poslovnog upravljanja, pod vodstvom prof. dr. sc. Vladimira Šimovića.

Zabranjena je svaka upotreba mojih fotografija u svrhe koje nisu ovdje opisane i/ili njihov prijenos bilo kojoj trećoj strani.

Potvrđujem da sam prethodno obaviješten/na o namjeri korištenja osobnih podataka i fotografija u gore navedene svrhe i o pravu da se takvoj obradi usprotivim.



(potpis)

ŠIŠLJAVIĆ, 15.09.2021.

(mjesto, datum)

Ukoliko je osoba maloljetna, uz potpis osobe potrebno je navesti i potpis skrbnika/roditelja.

\_\_\_\_\_  
(ime i potpis skrbnika/roditelja)

## PRILOG 8. Privola – Slavko Žeger

Ime i prezime: SLAVKO ŽEGER  
OIB: 22247463559  
Adresa: Šišgovič 57

### IZJAVA

Potpisom ove Izjave dajem **Damiru Hlaju** svoju privolu i pristajem na besplatnu upotrebu mojih fotografija u svrhu izrade završnog/diplomskog rada na temu **Provedba projekta „Fitness pod vedrim nebom“ u sklopu KAkvar-a**, pri Veleučilištu u Karlovcu na stručnom specijalističkom diplomskom studiju poslovnog upravljanja, pod vodstvom prof. dr. sc. Vladimira Šimovića.

Zabranjena je svaka upotreba mojih fotografija u svrhe koje nisu ovdje opisane i/ili njihov prijenos bilo kojoj trećoj strani.

Potvrđujem da sam prethodno obaviješten/na o namjeri korištenja osobnih podataka i fotografija u gore navedene svrhe i o pravu da se takvoj obradi usprotivim.



(potpis)

Šišgovič, 30.04.2021.  
(mjesto, datum)

Ukoliko je osoba maloljetna, uz potpis osobe potrebno je navesti i potpis skrbnika/roditelja.

\_\_\_\_\_  
(ime i potpis skrbnika/roditelja)

PRILOG 9. Privola – Zlatko Huljina

Ime i prezime: Zlatko Huljina  
OIB: 1880361284  
Adresa: Čišćević 317, Karlovac

IZJAVA

Potpisom ove Izjave dajem **Damiru Hlaju** svoju privolu i pristajem na besplatnu upotrebu mojih fotografija u svrhu izrade završnog/diplomskog rada na temu **Provedba projekta „Fitness pod vedrim nebom“ u sklopu KAKVART-a**, pri Veleučilištu u Karlovcu na stručnom specijalističkom diplomskom studiju poslovnog upravljanja, pod vodstvom prof. dr. sc. Vladimira Šimovića.

Zabranjena je svaka upotreba mojih fotografija u svrhe koje nisu ovdje opisane i/ili njihov prijenos bilo kojoj trećoj strani.

Potvrđujem da sam prethodno obaviješten/na o namjeri korištenja osobnih podataka i fotografija u gore navedene svrhe i o pravu da se takvoj obradi usprotivim.



(potpis)

Šišćević, 27.05.2021

(mjesto, datum)

Ukoliko je osoba maloljetna, uz potpis osobe potrebno je navesti i potpis skrbnika/roditelja.

\_\_\_\_\_  
(ime i potpis skrbnika/roditelja)

PRILOG 10. Privola – Bernarda Huljina

Ime i prezime: Bernarda Huljina  
OIB: 11350368318  
Adresa: Šišfavić 372, Karlova

IZJAVA

Potpisom ove Izjave dajem **Damiru Hlaju** svoju privolu i pristajem na besplatnu upotrebu mojih fotografija u svrhu izrade završnog/diplomskog rada na temu **Provedba projekta „Fitness pod vedrim nebom“ u sklopu KAKVART-a**, pri Veleučilištu u Karlovcu na stručnom specijalističkom diplomskom studiju poslovnog upravljanja, pod vodstvom prof. dr. sc. Vladimira Šimovića.

Zabranjena je svaka upotreba mojih fotografija u svrhe koje nisu ovdje opisane i/ili njihov prijenos bilo kojoj trećoj strani.

Potvrđujem da sam prethodno obaviješten/na o namjeri korištenja osobnih podataka i fotografija u gore navedene svrhe i o pravu da se takvoj obradi usprotivim.

Bernarda Huljina  
(potpis)

Šišfavić, 27.05.2021.  
(mjesto, datum)

Ukoliko je osoba maloljetna, uz potpis osobe potrebno je navesti i potpis skrbnika/roditelja.

\_\_\_\_\_  
(ime i potpis skrbnika/roditelja)

PRILOG 11. Privola – Josipa Vukelić

Ime i prezime: Josipa Vukelić  
OIB: 56792693862  
Adresa: Šipučeva 4, Karlova

IZJAVA

Potpisom ove Izjave dajem **Damiru Hlaju** svoju privolu i pristajem na besplatnu upotrebu mojih fotografija u svrhu izrade završnog/diplomskog rada na temu **Provedba projekta „Fitness pod vedrim nebom“ u sklopu KAKVART-a**, pri Veleučilištu u Karlovcu na stručnom specijalističkom diplomskom studiju poslovnog upravljanja, pod vodstvom prof. dr. sc. Vladimira Šimovića.

Zabranjena je svaka upotreba mojih fotografija u svrhe koje nisu ovdje opisane i/ili njihov prijenos bilo kojoj trećoj strani.

Potvrđujem da sam prethodno obaviješten/na o namjeri korištenja osobnih podataka i fotografija u gore navedene svrhe i o pravu da se takvoj obradi usprotivim.

  
(potpis)

Šipučeva, 27.05.2021.  
(mjesto, datum)

Ukoliko je osoba maloljetna, uz potpis osobe potrebno je navesti i potpis skrbnika/roditelja.

\_\_\_\_\_  
(ime i potpis skrbnika/roditelja)



PRILOG 12. Privola – Vjekoslav Hlaj


Ime i prezime: VJEKOSLAV HLAJ  
OIB: 00567179142  
Adresa: ŠIŠKAVIĆ 87

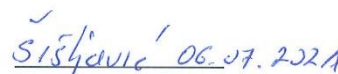
IZJAVA

Potpisom ove Izjave dajem **Damiru Hlaju** svoju privolu i pristajem na besplatnu upotrebu mojih fotografija u svrhu izrade završnog/diplomskog rada na temu **Provedba projekta „Fitness pod vedrim nebom“ u sklopu KAKvart-a**, pri Veleučilištu u Karlovcu na stručnom specijalističkom diplomskom studiju poslovnog upravljanja, pod vodstvom prof. dr. sc. Vladimira Šimovića.

Zabranjena je svaka upotreba mojih fotografija u svrhe koje nisu ovdje opisane i/ili njihov prijenos bilo kojoj trećoj strani.

Potvrđujem da sam prethodno obaviješten/na o namjeri korištenja osobnih podataka i fotografija u gore navedene svrhe i o pravu da se takvoj obradi usprotivim.

  
(potpis)

  
(mjesto, datum)

Ukoliko je osoba maloljetna, uz potpis osobe potrebno je navesti i potpis skrbnika/roditelja.

\_\_\_\_\_  
(ime i potpis skrbnika/roditelja)